

PM WORLD TODAY – PM ADVISORY – NOVEMBER 2009

El Poder de Elegir

*Por Michelle LaBrosse, PMP®
Chief Cheetah y Fundadora, Cheetah Learning*

Traducido por *Rafael Díaz Real, PhD, PMP* y *Roberto Toledo Rodríguez, MBA, PMP, Alpha Consultoría*

Piense en todas las decisiones importantes que hay que hacer en la vida. ¿Qué trabajo o medio de vida elegir? ¿A quién seleccionar como socio en un negocio o como pareja en la vida? ¿Criar o no una familia? ¿Cómo gastar o cómo ahorrar su dinero? ¿Cómo gastar su tiempo? ¿En qué usar su tiempo libre?

Cada día, nos enfrentamos con elecciones a realizar, y creo que algunas veces nos olvidamos acerca del poder de elegir y tomar el tiempo necesario para observar nuestras alternativas y evaluar los riesgos. La gestión de riesgos es una de esas herramientas con las que los ingenieros se sienten muy cómodos, pero que otros profesionales rehúyen porque considerarlo complejo y difícil de implementar.

Así que desglosemos la idea de gestión de riesgos, y usemos el proceso de independencia energética como nuestro ejemplo para ir por este proceso.

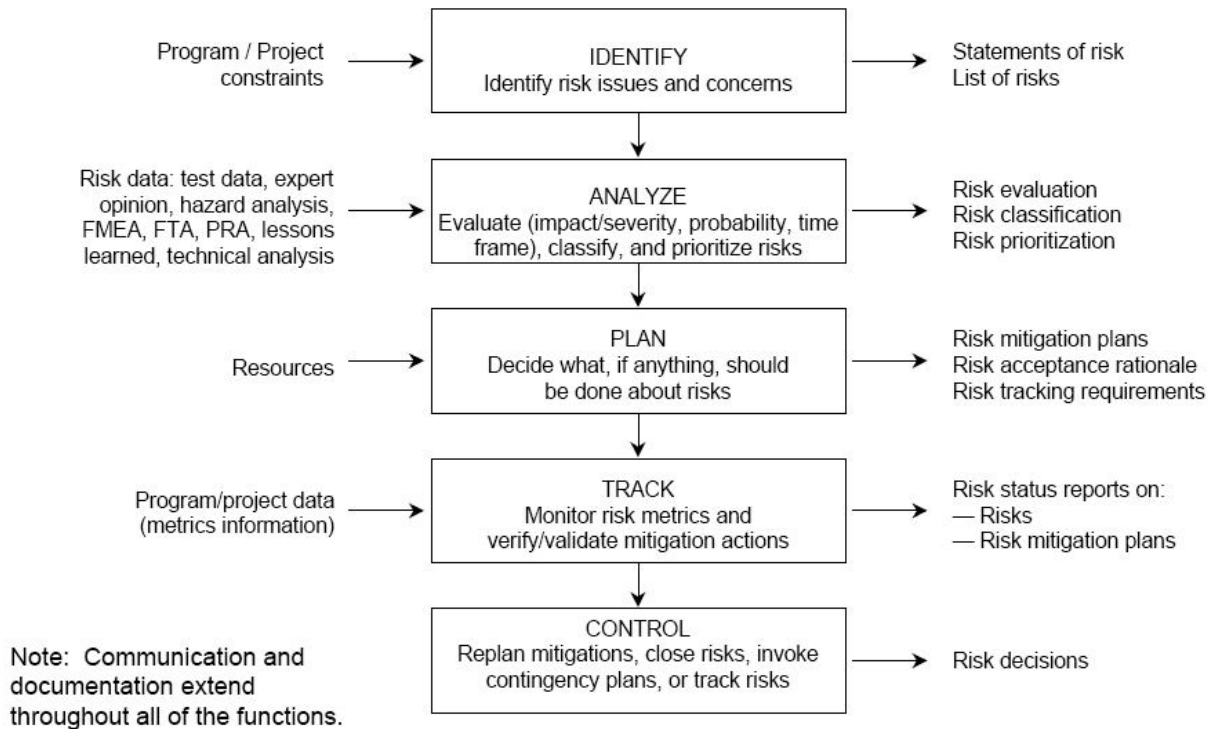
La Gestión de Riesgos es un proceso continuo en el cual:

- Se identifican riesgos
- Se analizan riesgos y sus impactos, y se priorizan los riesgos que podrían causar el mayor daño
- Se desarrolla e implementan estrategias para mitigar riesgos
- Se monitorean los riesgos y los planes de implementación de mitigación de riesgos
- Se comunica información clave sobre riesgos, como lo que está aprendiendo y viendo, a modo de que su organización se vuelva más inteligente y pueda convertirse en una profesional de la mitigación de riesgos.

Si piensa en todos los riesgos involucrados en una misión espacial, la NASA seguramente sabe algo acerca de riesgos. Veamos cómo encuadra la gestión de riesgos.



Risk Management Process



Fuente: NASA's Langley Research Center

Por ende, veamos nuestro proceso de independencia energética a través del lente de la gestión de riesgos.

Riesgo: El abastecimiento de petróleo decrece mientras la demanda aumenta, causando que los precios de los energéticos en todos los sectores aumenten más rápido que la inflación mientras la inversión en ese sector crece más lentamente que la inflación.

Impacto: Un mayor porcentaje de los gastos diarios son transferidos para cubrir los costos diarios relacionados con los procesos energéticos, como la transportación, costos de vida y operación de negocios, reduciendo significativamente las utilidades, la posición competitiva de la organización y la estabilidad financiera a largo plazo.

Estrategia de Mitigación de Riesgos: Investigue y revise las opciones de alternativas energéticas que tengan mayor sentido en su área. Haga un análisis financiero de la inversión sobre el tiempo para verificar mejores opciones. Seleccione la mejor opción y póngala a trabajar para usted.

Seguimiento: Sus éxitos y lecciones clave aprendidas.

Comunicación: Comparta lo que ha aprendido con su organización y con otros. ¿Hay alguna organización sin fines de lucro o comunitaria que pudiera realmente beneficiarse de lo que ha aprendido?

Para mí, cuando observé mis elecciones desde la perspectiva de gestión de riesgos, me parecen menos intimidantes, y por el contrario, ¡hasta me fortalecen!

Uso el proceso energético como ejemplo porque creo que es uno de esos temas que todos tenemos en mente. Es por eso que desarrollamos la certificación “Project Energy Professional”. Este es un curso de 70 horas dividido en dos niveles:

Profesional en Proyectos de Energía Nivel 1 – En este nivel, ya ha aprobado nuestro curso en línea de 35 horas sobre Proyectos de Independencia Energética y tiene un Certificado acreditado por el Project Management Institute (PMI®) – sea el Project Management Professional (PMP®) o el Certified Associate in Project Management (CAPM®), habiendo tomado el programa de Certificación en Línea Cheetah PM Fundamentals.

Profesional en Proyectos de Energía Nivel 2 – En este nivel usted ha completado exitosamente un proyecto de desarrollo energético en otra organización, y ha recibido una calificación aprobatoria en Dirección de Proyectos para este caso.

La Certificación como Profesional en Proyectos Energéticos prueba que tiene el conocimiento Y las habilidades para dirigir proyectos que ayuden tanto a organizaciones como a individuos a volverse más independientes y autosuficientes en cuestiones energéticas.

Si es una elección que quisiera hacer, descargue nuestra guía Solar Energy SmartStart™ en forma gratuita de nuestro portal www.cheetahpower.net. No se requiere ninguna estrategia de gestión de riesgos. Solo descárguela y piense en las opciones energéticas que puede elegir para su futuro.

La Jefe Cheetah te da acceso a su Podcast para descargarlo

¿Quieres oír lo que Michelle LaBrosse, PMP, y Chief Cheetah tiene que decir acerca de independencia energética? Descarga nuestro podcast en <http://podcast.cheetahlearning.com/podcastgen/> y escucha las palabras directamente de la Jefe Cheetah.

Acerca de la “Red Saber Cómo” (“Know How Network”) y de Cheetah Learning

La *Red Saber Cómo* (The Know How Network) es una columna mensual escrita por Michelle LaBrosse, fundadora y directora de Cheetah Learning. Distribuida en cientos de medios de comunicación alrededor del mundo. La *Red Saber Como* contiene la promesa, el propósito y la pasión de acercarle a gente de todas las latitudes, lo que es la Administración de Proyectos. Para mayores detalles visite el sitio www.cheetahlearning.com para aprender más acerca de Cheetah, la forma más rápida de aprender sobre administración de proyectos y obtener su certificación como Project Management Professional, PMP®. También puede utilizar otras herramientas en forma gratuita como lo es CheetahWare, de Cheetah Learning.

Sobre la autora



Michaele LaBrosse, PMP

Autora



Michelle LaBrosse, PMP, es una emprendedora de gran empuje y convicción con el don de hacer el éxito fácil, divertido y rápido. Es fundadora de una de las empresas más importantes en administración y dirección de proyectos: Cheetah Learning y es autora de *Cheetah Success Series*, así como de un muy prolífico *blog*, cuya misión es llevar los principios de la Administración de Proyectos a la población en general.

Cheetah Learning es una “compañía virtual” que tiene más de 100 empleados y está asociada con licenciatarios y representantes en todo el mundo. A la fecha más 30,000 personas se han vuelto “Cheetahs” utilizando la metodología innovadora de Administración de Proyectos y las técnicas de aprendizaje acelerado de Cheetah Learning.

Los artículos de Michelle han aparecido en más de 100 publicaciones y sitios de internet a través del mundo. Su columna mensual, la red “Know How Network” se publica en más de 400 medios, y su folleto informativo mensual es leído por más de 50,000 personas. Su programa de radio, “Your World Your Way”, es una transmisión semanal que es una mirada inspiradora y práctica a cómo la Administración de Proyectos es una guía al éxito.

La Sra. LaBrosse se graduó del programa de graduados para Presidentes, Propietarios y Altos Gerentes (OPM) de la Escuela de Negocios de Harvard, habiéndose graduado de la facultad de ingeniería tanto de la Universidad de Syracuse y de la Universidad de Dayton.

Alpha Consultoría (Proyecto Alpha S.A. de C.V.), empresa mexicana formada en 1997, con presencia en varios países de Latino América, formada por profesionales en Administración de Proyectos que ha diseñado servicios y soluciones especialmente enfocados a desarrollar en empresas y organizaciones las habilidades y conocimientos necesarios para incrementar radicalmente su productividad y el desempeño de sus proyectos es el representante exclusivo de Cheetah Learning en México y Latinoamérica.

PMP is a registered trademark of the Project Management Institute.