

REGIONAL REPORT - SPAIN



Dirección de proyectos versus Ingeniería por Ignacio Moro

Por Alfonso Bucero

Para hablar de las diferencias entre Project Management e Ingeniería querría centrarme en las propias disciplinas, ya que nos encontramos frecuentemente project managers con una formación de ingenieros - es mi caso - y también empresas del sector que ofrecen tanto el servicio de project management como el de ingeniería.

Project Management e Ingeniería tienen alcances distintos y diferencias relevantes, aunque históricamente parte del alcance de lo que hoy conocemos como Project Management lo venían desarrollando los equipos de proyecto. Actualmente la Ingeniería está más vinculada al área del diseño de proyecto y la dirección facultativa de las obras, función asimilable a la de los arquitectos y arquitectos técnicos, mientras que el Project Management es fundamentalmente una metodología de gestión, en la que el cliente delega su representación y se asume un compromiso de dirección integrada del proyecto, de coordinación de todos los agentes que intervienen y la responsabilidad del cumplimiento de objetivos.



El Project Management es en primer lugar un contrato de confianza, y permite devolver el protagonismo al promotor o inversor en la medida que a través de esa relación lleva la iniciativa del proyecto y toma aquellas decisiones relevantes que le permiten alcanzar objetivos más ambiciosos con un nivel de riesgo inferior.

Estamos en una etapa de fuerte desarrollo del Project Management, con crecimientos sostenidos del 30%, debido a la mayor complejidad del proceso constructivo donde hemos pasado del esquema tradicional del promotor, arquitecto y constructor al de equipos de proyectos multidisciplinares,

contratista principal e industriales, empresas de control técnico y colaboradores especializados.

En cualquier caso estamos en España en unos niveles de obra contratada a través del sistema de Project Management muy inferior a los de Estados Unidos y el resto de la Comunidad Europea, lo que nos hace ser optimistas sobre las previsiones de crecimiento del sector en los próximos años.

Se realiza con éxito un Taller sobre “Project Sponsorship” en Barcelona el 1 y 2 de Marzo de 2007



Alfonso Bucero realizó con mucho éxito un Taller sobre “Project Sponsorship” en Barcelona (España). Este es un taller de dos días de duración que ofrece a los participantes la oportunidad de crear un entorno para alcanzar mejor prosperidad como resultado de la excelencia en “project sponsorship”. La audiencia principal son directivos y ejecutivos. Este taller le proporciona el conocimiento, las herramientas y las prácticas para ser un Sponsor efectivo.

Consigue una comprensión clara sobre tus roles y responsabilidades para asegurar que todos los proyectos alcanzan resultados con éxito. Otra audiencia son los project managers que trabajan con los sponsors regularmente y buscan un mejor resultado de su interacción. La audiencia ideal es que el project manager y el Sponsor asistan juntos a este taller



Alfonso Bucero

PM World Today Correspondent



Alfonso Bucero, PMP, es Corresponsal Internacional de **PMForum.org** en Madrid, España. El Sr. Bucero es también fundador y Socio Director de BUCERO PM Consulting. Alfonso fue el fundador, sponsor y presidente del Capítulo de PMI Barcelona hasta Abril de 2005, y pertenece al LIAG de PMI (Leadership Institute Advisory Group). Alfonso es Ingeniero en Informática por la Universidad Politécnica de Madrid y está cursando estudios de Doctorado en Dirección de Proyectos. Tiene 28 años de experiencia práctica y está involucrado activamente en el avance de la profesión en España y en Europa. Información adicional del Sr. Bucero puede encontrarse en (<http://www.pmforum.org/pm%20forum%20team/index.htm#5>). Pueden contactar al Sr. Bucero en alfonso.bucero@abucero.com