

REGIONAL REPORT – ECUADOR



Ecuador: Oportunidad para todos

Situación de la Dirección de Proyectos

Por: Irwin José Franco, PMP

La situación del *Project Management* en Ecuador se puede resumir en una frase: ***Oportunidad para todos.***

Desde profesionales y organizaciones gremiales, hasta los sectores públicos y privados, tienen la oportunidad de aprovechar los beneficios de esta tendencia mundial de implementar las mejores prácticas en la Dirección de Proyectos.



Panorama Actual

Ecuador, conocido mundialmente por sus bellezas naturales como las Islas Galápagos, es un país de 270 mil Kms². Está ubicado en la costa oeste de América del Sur al sur de Colombia. Tiene una población sobre los 12 millones de habitantes¹ con una tasa de desempleo que bordea el 9%.

A partir del establecimiento del dólar como moneda local en el año 2000, Ecuador ha mantenido cierta estabilidad económica permitiendo el crecimiento del PIB en un 156,6% desde el 2000 al 2006². Durante el año pasado, se generaron exportaciones (no petroleras) sobre los 5.000 millones de dólares. Los principales productos fueron el banano, el camarón, y las flores. Para el año 2007, El Banco Central de Ecuador estima un crecimiento en la economía del 4,28%³.

¹Datos obtenidos en el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (www.inec.gov.ec)

² Informe del IDE Business School (www.ideinvestiga.com)

³ Informe de Junio 2007 del Banco Central de Ecuador (www.bce.fin.ec)

Pese al repunte económico alcanzado tras la dolarización, Ecuador sufre una marcada inestabilidad política. Como consecuencia, el índice de Riesgo País pasó de 483 en el 2005 a 1048 a inicios de este año, hasta cerrar en junio a 618.

Los últimos reportes oficiales sobre inversión extranjera señalan que Ecuador captó inversiones por US\$ 956 millones hasta junio de 2005, siendo el sector petrolero el de mayor concentración.⁴

Oportunidades para la Empresa

El Índice de Competitividad Global 2006-2007 del Foro Económico Mundial⁵ ubica a Ecuador en el puesto número 90 de una lista de 125 países. En América Latina solamente supera a Honduras, Nicaragua, Bolivia y Paraguay.

Según el informe *Competitividad Industrial del Ecuador*⁶, que edita el Ministerio de Industria y Competitividad, algunas falencias de las empresas ecuatorianas son: la poca inversión tecnológica, baja efectividad en la producción, acceso a recurso humano con baja calidad en educación, entre otros.



A este escenario se agregan metas planteadas en el marco de convenios de comercio exterior, lo que obliga a las empresas privadas y públicas a prepararse para enfrentar la competencia regional y global. Lo anterior se traduce en oportunidad de proyectos para optimización de procesos, aplicación de tecnología, implementación de sistema de calidad, entre otros desafíos.

Oportunidades para Profesionales

Según Alberto Ávila, Gerente de Consultoría de Deloitte-Ecuador, son pocas las empresas que han definido dentro de su estructura, una posición para administradores de proyectos. Sin embargo, es cada vez más frecuente recibir solicitudes de búsqueda de personal con perfil de Directores de Proyectos. Esto también se percibe a nivel de la cantidad de profesionales certificados. Aunque no existen datos oficiales, se estiman alrededor de 25 *Project Management Professional* (PMP®) registrados en el país.

⁴ Datos obtenidos en Ecuador Invest (www.ecuadorinvest.org)

⁵ El ranking puede encontrarse en www.weforum.org

⁶ Informe publicado por el Ministerio de Industrias y Competitividad del Ecuador y la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) <http://www.unido.org/doc/35782>

Enrique Ledesma MSc. PMP®, concuerda con Ávila y hace énfasis en el escaso conocimiento al interior de las empresas sobre los beneficios de la aplicación de mejores prácticas y guías en la Dirección de Proyectos. Ledesma, indica que los sectores que actualmente lideran la implementación de la Dirección de Proyectos en Ecuador son principalmente: sector petrolero, energético, software, construcción y financiero.

Otro actor importante es el gobierno, que desarrolla proyectos en diversas áreas sociales, energéticas, obras públicas, entre otros. Un ejemplo de esto, es el proyecto hidroeléctrico "*Coca-Codo-Sinclair*" que permitirá la generación de 1.500 megavatios de energía y que se iniciará en 2008. Este proyecto es parte de un plan de desarrollo programado para los próximos 8 años, que tendrá una inversión total de alrededor de US\$ 3.200 millones.

Si tenemos en cuenta las posibilidades y necesidades actuales de las empresas privadas y públicas, se establece un escenario de oportunidades, para que los profesionales en diversas áreas, obtengan conocimientos y habilidades necesarias en la Dirección de Proyectos.

Oportunidades en Educación

En los dos últimos años se ha notado el crecimiento en las ofertas de capacitación en el área de Dirección de Proyectos. Un actor involucrado es la Asociación Ecuatoriana de Software (AESOFT)⁷, que estableció como objetivo mejorar la calidad y resultado de los proyectos de sus socios a través de la capacitación en Dirección de Proyectos. Según Miguel Angel Rodríguez, Presidente Ejecutivo de la AESOFT, la institución ofrece entrenamiento de manera regular con una alta asistencia de participantes. Desde el año pasado han organizado cuatro cursos, con una participación de 120 profesionales, de los cuales aproximadamente 18 se han certificado.

Además de la AESOFT, otras instituciones, incluyendo un capítulo internacional del Instituto Tecnológico de Monterrey, organizan de manera periódica cursos y seminarios sobre temas relacionados. Aunque existe oferta, en Ecuador no se encuentra ningún *Registered Education Provider* (REPs) autorizados por el Project Management Institute (PMI).

Oportunidades para el Gremio

Ecuador es de los pocos países en América Latina que no cuenta con un organismo formal que agrupe a los profesionales en Dirección de Proyectos. Esto se debe también a los pocos miembros del PMI existentes en el país. Según Ledesma, quien es el

⁷ Más información en www.aesoft.com.ec

Community Formation Liaison, la formación del Capítulo Ecuador del PMI se encuentra en proceso de conformación y estima que estará operativo a fines de año con aproximadamente 100 miembros.

La creación de esta entidad permitirá difundir la profesión en las organizaciones y la comunidad, además de proveer capacitación y formación en los temas relacionados a la Dirección de Proyectos. Ledesma resaltó la importancia de establecer a este organismo como un potencial aliado estratégico para el desarrollo de las organizaciones y el País.

Oportunidades para todos

Con la situación económica actual, el panorama futuro y la necesidad de mejorar la competitividad, sumado a interesantes proyectos en vías de desarrollo, se avizora un escenario de oportunidades, donde en mayor beneficiario será el País.

La oportuna incorporación de la Dirección de Proyectos como disciplina para profesionales, empresas e instituciones, será un factor facilitador para desarrollar proyectos que permitan al Ecuador enfrentar los retos actuales y futuros.

Más información sobre Ecuador en www.vivecuador.com



Irwin José Franco

Internacional Correspondent - Ecuador



Irwin José Franco es Gerente de Proyectos en Image Tech, compañía líder en soluciones web y multimedia de Guayaquil – Ecuador. José posee un B.A. en Comunicaciones Visuales por la Universidad San Francisco de Quito – Ecuador, y una Maestría en Project Management por La Salle, Madrid – España. Él tiene más de 8 años de experiencia gestionando proyectos de tecnología en el sector privado. Al momento, él está trabajando como miembro para la creación del Capítulo Ecuador del PMI, y su principal objetivo es promover la profesión del Project Management en su país. Información adicional sobre José se puede encontrar en su blog: www.elcafedejoe.com o puede ser contactado en irwinfranco@yahoo.es .