

**RAPPORT REGIONAL – FRANCE – DECEMBER 2007**

-  
*Par Thibaut Goupil*

**L'activité des associations françaises de Management de Projet est intense en cette fin d'année**

Ces dernières semaines, les associations professionnelles de Management de Projet ont tenu de nombreuses conférences en France. Ces évènements démontrent l'intérêt grandissant du public pour cette discipline. Coup de projecteur sur ces derniers évènements :

- La multi culturalité dans les projets : frein ou moteur de l'entreprise ? à Aix en Provence (PMI France Sud) ;
- Analyse Quantitative des Risques dans les projets, à Paris (PMI Paris) avec Philippe Stollsteiner, Projiris, qui a débattu du management des risques et de ses outils, ainsi qu'un retour d'expérience sur le cas de l'industrie pétrolière avec la Saipem ;
- REX sur un projet industriel : le Terminal Méthanier de Fos Cavaou à Marseille (PMI France Sud) ;
- Projets d'investissement : apports des projets d'investissement à Lyon (AFAV Rhône-Alpes Auvergne). L'AFAV – l'association française d'analyse de la valeur – a fait le point sur les procédés de choix et d'optimisation mis en place ainsi que leurs critères d'évaluation ;
- Les Ressources humaines en management de projet à Grenoble (PMI France Sud) ;
- Déroulement d'une affaire industrielle à Villiers les Nancy (AFITEP Lorraine). Au cours de cette conférence, Pascal Lambert, Soderel, a souligné l'incidence de la négociation commerciale et l'importance d'adapter la méthodologie projet ;
- Comment bien gérer les projets «éclatés» géographiquement et comment BIEN utiliser les outils collaboratifs ? A Toulouse (PMI France Sud). Fabrice Tocci, PMP, Chef de Projet, Wireless & Mobile Solution group, a réuni de nombreux sujets indispensables pour répondre aux interrogations suivantes :

- o Qu'est ce qu'une équipe?
  - o Pourquoi y a t-il de plus en plus d'équipes virtuelles ?
  - o Les avantages et les inconvénients des équipes virtuelles,
  - o Comment gérer les problèmes de communication dans ces cas là,
  - o Les outils collaboratifs;
- Le contrôle de gestion et les projets à Paris (SMaP) en présence d'Herbert Gourden, Solving, qui a mis en exergue le management et le dialogue de gestion, et Frédéric Thos, Argain, qui a exposé les difficultés des organisations matricielles ;
  - Management de l'innovation à Paris: quels enjeux pour l'entreprise? Quelle organisation ? à Paris (AFITEP) ;
  - Innovation et projets à Sophia Antipolis (PMI France Sud). Cette soirée qui a connu un grand succès avait pour chef d'orchestre Pascal Sire, IBM, qui a présenté la méthode TRIZ dont l'objectif est de résoudre les problèmes liés aux inventions. Cette méthode est également un outil formidable pour collecter des retours d'expériences à l'issu d'un projet ;
  - Le système de management dans une entreprise d'ingénierie, les spécificités du mode projet, à Paris (AFITEP). Philippe Ialynko, Responsable Qualité à Systra, a rappelé les principes du management de la qualité aux participants, et a décrit l'organisation d'une entreprise d'ingénierie ;
  - Actualités normatives, outils normatifs et gestion de projet à Nancy (AFITEP Lorraine) présenté par Bertrand Denis, Auditeur OSE.

Pour finir l'année de la meilleure des manières, le mois de décembre également sera le théâtre d'évènements très intéressants :

- La gestion des contrats le 4 Décembre à Lyon (PMI France Sud). Les professionnels témoigneront de leur expérience:
  - o Les dérapages de projets par Robert Gravrand, Expert judiciaire au Tribunal de Lyon,
  - o Les contrats comme outil de formatage et de fondation du Management de Projet par Christian Mignonat, direction de la performance cimenterie à Lafarge,
  - o La gestion juridique des contrats par Caroline Stéphane, Avocate au Cabinet Lemy Lexel ;
- Gérer le retour d'expérience des projets, le 7 Décembre à Toulouse (PMI France Sud). Bas Noorlander, PMP, axera sa session autour des thèmes suivants:
  - o Les objectifs des REx,
  - o Qui collecte les REx, quand et comment ?
  - o Analyse des REx et définition des améliorations,
  - o Mise en place des améliorations ;
- Le métier de chef de projet présenté par PMI France – Atlantic le 13 Décembre au Forum Atlantic à Nantes, un congrès organisé par les écoles d'ingénieurs de Nantes ;
- Le relais PMI en entreprise, le 13 Décembre à Sophia Antipolis (PMI France Sud) . Durant cette session, PMI France Sud proposera à ses membres de devenir "Relais PMI" au sein de leur entreprise. Leur rôle : assurer la communication de PMI France Sud auprès de leur direction et de leur collègues,

permettre à la direction de rencontrer le chapitre et aux employés de découvrir PMI ;

- Congrès Francophone du Management de Projet - Projets : des compétences pour réussir – les 17-18 Décembre à Paris (AFITEP). Au programme :
  - o Les compétences d'hier sont elles toujours nécessaires,
  - o Ces compétences sont elles suffisantes pour la réussite des projets d'aujourd'hui,
  - o Les nouvelles compétences, individuelles et collectives, joueront elles un rôle primordial dans le management des projets de demain,
  - o Comment identifier et évaluer les compétences nécessaires à chaque projet,
  - o Quels enjeux et quelles contributions, les référentiels de projet apportent-ils?
  - o Et enfin, quels sont les défis à relever pour rendre ces compétences à portée des entreprises dans les prochaines années ?Pendant deux jours, AFITEP réunira un panel d'experts qui répondront à toutes ces questions. Pour plus d'information : [www.afitep.fr](http://www.afitep.fr);
- Retour d'Expérience sur le projet IRIS 320 de la SNCF, le 18 Décembre à Paris (PMI Paris) initialement prévu le 20 Novembre mais reporté pour cause de grèves. Guillaume Foeillet, SNCF, présentera les retours d'expériences suite au projet d'adaptation d'une rame TGV pour l'inspection de l'infrastructure ferroviaire ;
- Les documents contractuels d'un cycle de vie projet et les projets de systèmes d'information pour le contrôle de gestion, le 19 Décembre à Paris (SMaP) présenté par Isabelle Renard, Vaughan Avocats, et Philippe Lebigot, EDF ;
- Le Management de la Qualité dans les Projets, le 20 Décembre à Marseille (PMI France Sud). Ce petit déjeuner d'affaires sera l'occasion pour le chapitre de présenter :
  - o Les processus spécifiques de management de la qualité projet,
  - o Les propositions de PMI,
  - o Leurs mises en oeuvre.

En 2007, le management de Projet a été la base de nombreuses conférences, et l'intérêt grandissant du public pour ce domaine n'est plus à démontrer. Nul doute que 2008 fera également la part belle au merveilleux monde des Projets.



**Thibaut Goupil**  
*International Correspondent - France*



M. **Thibaut Goupil** est un correspondant international pour PMForum.org en France. Basé à Evreux, à une heure de Paris, il est aussi Consultant en Management de Projets pour KAPPA Conseil & Assistance aux Projets à Paris, et fournit du conseil pour un groupe pharmaceutique mondial. Thibaut possède un DUT en Génie Mécanique et Productique de l'Université de Toulon, et poursuit un double cursus d'Ingénieur d'Affaires à l'EUROMED Toulon (anciennement ESCT) et un Mastère Spécialisé en Management de Projet et Programme à l'ESC Lille. Il est membre du chapitre Project Management Institute (PMI®) de Paris et de l'Association of Project Management (APM) au Royaume-Uni. M. Goupil est certifié CAPM, et CPMP AFITEP/IPMA niveau D. Des informations supplémentaires sur M. Goupil peuvent être trouvées à [link](#). Thibaut Goupil peut être contacté via [tgoupil@gmail.com](mailto:tgoupil@gmail.com).