

REGIONAL REPORT – FRANCE



Politique, Projets et Programmes

Manager un projet : gagner les élections présidentielles

By Thibaut Goupil

En dehors de toute conviction politique, on peut dire que le vainqueur d'une élection politique est un bon chef de projet. Même l'opposition est d'accord, Nicolas Sarkozy a prouvé ses capacités de leader (une des qualités nécessaires pour gérer un projet avec succès) dans les différents ministères qu'il a dirigés, et aussi dans son parti qu'il a rénové pour en faire un instrument de sa victoire, mais il était aussi plus préparé pour les élections que ses concurrents. Quand ce projet a-t-il débuté ? Chacun a son idée sur le jour précis du début de campagne, mais tous s'accordent à dire que c'était il y a déjà longtemps.

D'après *Le Nouvel Observateur* (n°2218), un hebdomadaire qui a supporté la candidate socialiste pendant l'élection, Nicolas Sarkozy a gagné cette élection grâce à ses intuitions et son expérience. Il est un homme qui sait tirer les leçons des échecs passés. EN effet, il a accumulé pendant des années toutes les « **Retours d'Expérience** » qui pourraient un jour lui servir (notes personnelles sur les hommes, sur la vie quotidienne, sur ce qui ne marche pas, articles de presse...) et les a gardés dans une petite armoire dans son bureau du Ministère de l'Intérieur à l'époque où il en était l'hôte. « On se jure tous un jour d'écrire ce qui ne marche pas, ce que nous pourrions améliorer. La plupart du temps, on oublie » a-t-il dit il y a de nombreuses années. Pas lui, lui a tout gardé. Un bon exemple de **Management de la Connaissance**, n'est-ce pas ? Dans le camp adverse, les Socialistes blâment aujourd'hui le Premier Secrétaire du parti, François Hollande, d'avoir évité de tirer les leçons de l'échec de 2002.

La candidate de gauche Ségolène Royal a aussi souffert de n'avoir pu **donner des priorités** dans le **portefeuille de projets** de son Pacte Présidentiel, souffert du non-alignement des **bénéfices du programme** attendus par le PS, et ceux attendus par sa candidate officielle, Ségolène Royale elle-même. Lorsqu'elle a été élue par son parti comme candidate officielle pour briguer la Présidence de la France, Sarkozy était déjà en campagne depuis plusieurs semaines (mois ?). Son programme était déjà en phase d'initiation, préparée par François Fillon, aujourd'hui

Premier Ministre, Nicolas Sarkozy et leurs collaborateurs. L'essentiel de son programme était d'ailleurs décrit dans les livres de Sarkozy et de Fillon, respectivement *Libre*, publié en 2001, et *La France peut supporter la vérité*. Ces livres étaient en réalité les ébauches du **Plan de Management du Projet** de l'élection présidentielle et du **Plan de Management du Programme** pour gouverner la France du candidat de la droite, et ils étaient à la disposition de leurs concurrents.

Le 6 mai 2007, Nicolas Sarkozy a été élu comme le sixième Président de la cinquième République. Une nouvelle 'gate' est passée, c'est le lancement de la phase d'exécution de cinq ans du programme présidentiel.

Manager un programme : Présider la France

Il a été élu par une partie de la France contre une autre, opposant les honnêtes gens aux « racailles » (terme qu'il a utilisé lorsqu'il était Ministre de l'Intérieur pour désigner les voyous), et si sa stratégie était la bonne pour gagner, elle ne lui permettra pas de diriger le pays. Il doit maintenant être le Président de ces deux France. C'est probablement une partie des raisons qui l'ont poussé à ouvrir le gouvernement à gauche et au centre – les autres raisons étant probablement plus politique, les Socialistes et le centre étant aujourd'hui presque éteints – et cela lui a permis de mener à bien un deuxième projet : les élections législatives ont été remportées.

Ayant prouvé qu'il est un excellent Chef de Projet avec la victoire à différentes élections, il doit maintenant devenir un Manager de Programme. En tant que **Manager du Programme France**, il devra atteindre des bénéfices très différents et parfois même antagonistes, et devra gérer les attentes de toutes les parties prenantes d'un tel programme.

Si dans cinq ans la France est de nouveau parmi les puissances moyenne de part son économie et parmi les grandes puissances grâce à sa diplomatie, ce programme sera un succès. En effet, même s'il a été élu pour lutter contre le chômage et pour sécuriser certaines banlieues, ces Français vaniteux attendent aussi de lui qu'il représente la liberté, l'indépendance et les droits de l'homme dans le monde tout comme il y a longtemps Voltaire, Hugo ou De Gaulle.

Ces dernières semaines, quelques unes de grandes entreprises françaises de l'industrie de l'énergie sont tous les jours citées pour leur bonne santé : Total a établi un partenariat avec Gazprom pour l'exploitation du champ gazier gigantesque de Chtokman, plusieurs projets de petites et moyennes tailles ont été attribués à Technip qui vise l'attribution de gros projets d'ici la fin de l'année ou le début 2008, et Areva doit signer un accord majeur dans les jours qui viennent pour livrer deux réacteurs nucléaires à la chine. **Nicolas Sarkozy sera-t-il capable de maintenir cette vague et de permettre aux entreprises françaises de manager de plus en plus de projets et programmes intéressants ?**



Thibaut Goupil
International Correspondent - France



M. **Thibaut Goupil** est un correspondant international pour PMForum.org en France. Basé à Evreux, à une heure de Paris, il est aussi Consultant en Management de Projets pour KAPPA Conseil & Assistance aux Projets à Paris, et fournit du conseil pour un groupe pharmaceutique mondial. Thibaut possède un DUT en Génie Mécanique et Productique de l'Université de Toulon, et poursuit un double cursus d'Ingénieur d'Affaires à l'EUROMED Toulon (anciennement ESCT) et un Mastère Spécialisé en Management de Projet et Programme à l'ESC Lille. Il est membre du chapitre Project Management Institute (PMI®) de Paris et de l'Association of Project Management (APM) au Royaume-Uni. M. Goupil est certifié CAPM, et CPMP AFITEP/IPMA niveau D. Des informations supplémentaires sur M. Goupil peuvent être trouvées à [link](#). Thibaut Goupil peut être contacté via tgoupil@gmail.com.