

REGIONAL REPORT – PERU



Project Management in Peru: A Status Report

By Jose Machicao

Project management is boiling in Peru right now. Within the private sector, according to [Prompex](#) (the government agency to promote exports in Peru), exports increased almost 50% from 2005 to 2006, the price of mineral (one of the most important Peruvian products) raised unexpectedly these latest years, and the exports of agro industrial products generated for the first time in Peruvian history fully employed internal regions. This fact created many opportunities and projects.

Within the public sector, Peruvian Government is nowadays being transformed from a centralized administration to a decentralized administration. This means that Regional and Local Governments are being consolidated as a new policy and...of course... projects factories. This fact is transforming the way government has been managed, and is creating a unique opportunity to define important reform projects, consequently demanding project management skills to do the process rightly. In this context, the legislation about the National Public Investment System ([SNIP](#)) is being updated, and as reported before at [PM Forum](#), government authorities are approaching project management institutions. In fact, Mr. Miguel Priale, Director of the SNIP, became a member of PMI® and PMI GovSIG last month.



All these conditions created the environment to a growing demand of project management and organizational project management expertise, best practices, methodologies, certifications, education and training, consultants and skills. However, there are still a lot of challenges. Project management products and services are still focused in Lima (the Capital City), while the rest of the country needs them. Still, most of the up to date literature on project management is mainly in English, while most people don't speak or read English yet. Even though, many researches and case studies on project management were published last year in Peru and companies are beginning to have policies explicitly including project management as a strategic tool for their results. More educational institutions have adopted project management as one of their main topics or include topics of project management within the existing courses.

About PMI® Components in Peru, [PMI Lima Chapter](#) is quite busy: on January two conferences are going to be held, one of them regarding the IT project portfolio management system of the Scotiabank Latin America, a system created in Peru based on some PMI® Standards, in which Martin Villacorta,



PMP, will explain details about how the system is being implemented and what results is delivering. The other conference will be about the new PMI Lima Chapter project portfolio, including a program of visits including many Latin American PMI® chapters.

Also, the Peruvian group of the PMI GovSIG® continues growing; they are 19 members now and have the hard task of organizing the PMI GovSIG Government Project Management Congress for 2008 to be held in Lima. Also, many members are working hard contacting the most important Government entities to contribute for the government project management legislation creation and improvement.

The future potential to consolidate project management in a country like Peru, with a lot of formalization processes going on, is huge. The inclusion of project management within public and private organizations in Peru has become a real necessity. Now is time to guarantee the availability of closer and more accessible products and services to those who needs them, a task which demands an intense coordination of all stakeholders. After all, the development of Peru is a fascinating project.



Jose Machicao

PM World Today Correspondent



Jose Machicao, PMP, is an International Correspondent for www.pmforum.org in Lima, Peru. Mr. Machicao is also an Organizational Project Management consultant, working in the public and private sectors in Peru. Mr. Machicao has a

Masters Degree in Energy from the University of Cardiff, Wales, UK, and a Mechanical Engineering degree from the Pontificia Universidad Católica del Perú. He is a member of the Colegio de Ingenieros (Peruvian Association of Professional Engineers), the World Energy Council, the Association of Energy Engineers, and the Project Management Institute (PMI®). He is currently Education Director for the PMI GovSIG®. Additional information about Jose Machicao can be seen at

<http://www.pmforum.org/pm%20forum%20team/index.htm#5>. Jose

Machicao can be contacted at jcmachicao@gmail.com, and

<http://blog.pucp.edu.pe/jcmachicao>.

REGIONAL REPORT – PERU



La gestión de proyectos en Perú: reporte de enero 2007

Por Jose Machicao

La gestión de proyectos está hirviendo en el Perú. En el sector privado, de acuerdo a [Prompex](#) (la agencia estatal de promoción de la exportación en Perú), las exportaciones se han incrementado en casi 50% del 2005 al 2006, el precio del mineral (uno de los más importantes productos peruanos) se ha incrementado inesperadamente durante los últimos años, y las exportaciones de productos agroindustriales han generado por primera vez en la historia de Perú, algunas regiones con empleo pleno. Este hecho ha creado muchas oportunidades y proyectos.

En el sector público, el Gobierno Peruano está siendo actualmente transformado de una administración centralizada a una administración descentralizada. Esto significa que los Gobiernos Regionales y Locales se están consolidando como nuevas fábricas de políticas y... obviamente... proyectos. Este hecho está transformando la forma de gestionar el gobierno, y está creando una oportunidad única para definir proyectos de reforma, consecuentemente demandando habilidades en gestión de proyectos para que salga bien. En este contexto, la legislación sobre el Sistema Nacional de Inversión Pública ([SNIP](#)) está siendo actualizada, y como fue informado a través de [PM Forum](#), las autoridades de gobierno están contactando a las instituciones de gestión de proyectos. De hecho, el Sr. Miguel Prialé, Director del SNIP, se ha hecho miembro del PMI® y del PMI GovSIG el mes pasado.



Todas estas condiciones han creado un ambiente para la demanda creciente del expertise, buenas prácticas, metodologías, certificaciones, educación y capacitación, consultores y habilidades en gestión de proyectos y en gestión organizacional de proyectos. Sin embargo, todavía hay muchos retos. Los productos y servicios de gestión de proyectos todavía están concentrados en Lima (la ciudad capital), mientras el resto del país los necesita. Todavía mucha de la literatura actualizada de gestión de proyectos está en inglés, mientras la mayoría todavía no habla o lee suficiente inglés. Sin embargo, muchas investigaciones y estudios de caso se han publicado este año en Perú y las organizaciones están empezando a tener políticas explícitas, incluyendo la gestión de proyectos como una herramienta

estratégica para sus resultados. Más organizaciones educativas han adoptado la gestión de proyectos como uno de sus temas principales, o incluyen temas de gestión de proyectos en sus cursos ya existentes.



Acerca de los Componentes del PMI® presentes en Perú, el Capítulo de Lima está bastante ocupado: en Enero van a dictar dos conferencias, una en relación a un sistema de gestión de portafolio de proyectos de TI para el Scotiabank Latinoamérica, un sistema creado en Perú en base a algunos de los estándares del PMI®, donde Martin Villacorta, PMP, explicará detalles acerca de cómo se está implementando es sistema y qué resultados está generando. La otra conferencia será acerca del nuevo portafolio de proyectos del Capítulo Peruano del PMI®.

También el grupo peruano del PMI GovSIG® continúa creciendo; ya hay 19 miembros y tienen la difícil tarea de organizar el Congreso de Gestión de Proyectos de Gobierno para el 2008, a realizarse en Lima. Muchos miembros están trabajando mucho contactando a las agencias de gobierno más importantes para contribuir a la elevación de la calidad de los cambios y mejoramientos normativos sobre la gestión de proyectos públicos.

El potencial de la consolidación de la gestión de proyectos hacia el futuro, en un país como el Perú que tiene muchos procesos de formalización en camino, es enorme. La incorporación de la gestión de proyectos en las organizaciones (públicas y privadas) en Perú, se ha convertido en una necesidad real. Ahora es tiempo de garantizar la disponibilidad de productos y servicios cada vez más cercanos y accesibles a los que los requieren, una tarea que exige una coordinación cada vez mayor de todos los interesados. Después de todo, el desarrollo del Perú es un proyecto fascinante.



Jose Machicao

Corresponsal Internacional



Jose Machicao, PMP, es Corresponsal Internacional para www.pmforum.org en Lima, Peru. El Sr. Machicao también es consultor en Gestión Organizacional de Proyectos, trabaja en el sector público y privado en Perú. Tiene un grado de Maestría en Energía en la Universidad de Cardiff, UK, y el grado de Ingeniero Mecánico de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Es miembro del Colegio de Ingenieros, el World Energy Council, la Association of Energy Engineers y del Project Management Institute (PMI®). Actualmente es Director de Educación del PMI GovSIG®. Se puede encontrar información adicional sobre José Machicao en <http://www.pmforum.org/pm%20forum%20team/index.htm#5>. José Machicao puede ser contactado en jcmachicao@gmail.com, y a través de <http://blog.pucp.edu.pe/jcmachicao>.