

REGIONAL REPORT – ECUADOR – FEBRUARY 2008



Guayaquil: Una Ciudad Proyecto

By Irwin J. Franco, PMP

Nací en Guayaquil, Ecuador hace 32 años y he visto cómo se ha transformado la ciudad en todos sus aspectos. Especialmente durante los últimos 10 años, en mi ciudad se ha desarrollado un sin número de proyectos enmarcados en un plan estratégico para mejorar su imagen, infraestructura, comunicación, obra pública y servicios al ciudadano. Más allá de evaluar la utilidad que le provee cada proyecto al ciudadano, estas iniciativas han devuelto uno de los intangibles más importantes: *El amor por la ciudad*.

Guayaquil¹ se encuentra ubicada en la costa de Ecuador, a 500 km. de la capital, Quito. Guayaquil fue fundada en 1534 y en la época de la Colonia, se convirtió en el astillero más importante de América del Sur. Guayaquil con alrededor 2 millones de habitantes² es considerada la capital económica de país y uno de los puertos principales en el mundo por su actividad comercial, ubicación e infraestructura.

Guayaquil y sus proyectos

Durante los últimos años el Gobierno Local, a través de un plan integral, ha transformado la ciudad en varios frentes. Algunos de los proyectos más importantes han sido los siguientes:

¹ Más información sobre la ciudad en <http://es.wikipedia.org/wiki/Guayaquil>

² Datos obtenidos en <http://www.visitaguayaquil.com/107.gye>



Foto: Camilo Pareja

La **Terminal Terrestre** de buses fue construida originalmente en 1985 y durante el año 2007 se realizó una profunda reconstrucción de sus instalaciones, que comprende desde la optimización de sus espacios, señalética, agilidad en sistemas de embarque y desembarque, hasta el incremento de nuevas plazas de trabajo. A decir del Alcalde de la Ciudad de Guayaquil, Jaime Nebot, será *“la mejor y más moderna Terminal Terrestre de América”*³

Con una inversión de más de US\$ 50 millones y gracias a la participación de la CAF (Corporación Andina de Fomento), Gobierno Nacional y Gobierno local, la nueva Terminal Terrestre de 183 mil m², es uno de los proyectos más recientes que recibe alrededor de 43 millones de turistas al año.⁴



Foto: Camilo Pareja

El nuevo edificio del **Aeropuerto Internacional**⁵ fue finalizado en el 2006 con una inversión de US\$ 90 millones y en un tiempo record de 17 meses. El nuevo Aeropuerto Internacional de Guayaquil constituye un proyecto vital para el turismo nacional e internacional, siendo la puerta de entrada a la ciudad y el país.



Aeropuerto Internacional

Según el Ing. Ezequiel Barrenechea, Gerente de TAGSA, empresa operadora del Aeropuerto, *“Esta obra refleja el camino que está siguiendo Guayaquil. El camino del futuro, de la grandeza...”*⁶

³ Cita obtenida de <http://www.ciudadaniainformada.com/noticias-ecuador.php?id=7411>

⁴ Sitio Oficial de Terminal Terrestre en <http://www.terminalguayaquil.com>

⁵ Sitio Oficial del Aeropuerto Internacional de Guayaquil en <http://www.tagsa.aero/>

⁶ Cita obtenida de <http://www.expreso.ec/semana/html/notas.asp?codigo=20070107134635>



Foto: El Universo

El **Sistema de Transportación Masiva**⁷, o también llamado *Metrovía*, es un programa desarrollado para construir un red integrada de transporte urbano. Con aproximadamente 2 millones de usuarios diarios en la zona urbana, Guayaquil requería de un sistema ágil para organizar su transportación.

Inaugurada en el 2006, la Metrovía se construyó con una inversión de US\$ 30 millones y se ha convertido en uno de los sistemas de transporte más modernos de América Latina. En la actualidad se han finalizado 9 millas de las 28 en total que tendrá el proyecto, para

aproximadamente 500 mil usuarios.⁸

La **Regeneración Urbana**⁹ ha sido un programa progresivo y constantemente desarrollado durante los últimos años con el objetivo de devolver a Guayaquil una imagen renovada y moderna en todos sus sectores. La Regeneración Urbana ha conseguido rescatar y embellecer plazas, parques, edificios, calles, etc.



Regeneración Urbana

Un ejemplo de esto ha sido la restauración de barrio **Las Peñas**, representativo del siglo XVI. Con el objetivo de mantener el diseño arquitectónico del barrio, se realizó una restauración de todas las

⁷ Sitio Oficial de Metrovia <http://www.metrovia-gye.com>

⁸ Más información sobre la Metrovía y otros proyectos en un reportaje internacional publicado en <http://www.summitreports.com/pdfs/guayaquil.pdf>

⁹ Más información sobre proyectos de Regeneración Urbana en <http://www.malecon2000.net/>



al año.

edificaciones y calles. Con una inversión de US\$ 4.5 millones se reconstruyeron 22 casas que constituían patrimonio de la ciudad, durante un periodo de 3 años¹⁰. Hoy por hoy, el barrio Las Peñas es nuevamente una visita obligada para el turista que visita Guayaquil.

Un proyecto turístico realizado durante los últimos años ha sido el **Malecón del Salado**. Con una inversión estimada en US\$20 millones, el proyecto recuperó un espacio deteriorado de la ciudad y creó un gran parque urbano a orillas del Estero Salado. En un área de aproximada de 53 mil m² se reciben más de 6 millones de visitantes

Malecón del Salado

Otro de los proyectos y el que considero el más importante que ha tenido la ciudad es sin duda el **Malecón 2000**. Con una extensión total de 2.5 Km. y con una inversión aproximada de US\$ 100 millones, el proyecto Malecón 2000 recibe a miles de visitantes diariamente desde 1998. El Malecón 2000 le devolvió a la ciudad el contacto con el Río Guayas y es el proyecto ícono de la transformación del Nuevo Guayaquil.



Malecón 2000

¹⁰ Datos obtenidos de Diario El Universo
<http://www.eluniverso.com/2007/07/05/0001/18/597A9711194747349AAA963CCF8B173B.aspx>

Los proyectos y resultados

Los resultados que han generado años de proyectos bien planificados y estructurados están a la vista. El resultado no sólo se percibe en la belleza de la ciudad o en el detalle de sus obras; es la suma de todas estas iniciativas que ha cambiado drásticamente el estilo de vida del ciudadano guayaquileño.

Hoy puedo afirmarlo, es un Nuevo Guayaquil, una ciudad querida por todos sus habitantes y admirada por sus visitantes.

Más información en www.visitaguayaquil.com



Irwin José Franco, PMP

Corresponsal Internacional – Ecuador



Irwin José Franco, PMP, es corresponsal internacional for **PMForum** y **PM World Today** in Ecuador. **Irwin José Franco** es Gerente de Proyectos en Image Tech, compañía líder en soluciones web y multimedia de Guayaquil – Ecuador. José posee un B.A. en Comunicaciones Visuales por la Universidad San Francisco de Quito – Ecuador, y una Maestría en Project Management por La Salle, Madrid – España. Él tiene más de 8 años de experiencia gestionando proyectos de tecnología en el sector privado. Al momento, él está trabajando como miembro para la creación del Capítulo Ecuador del PMI, y su principal objetivo es promover la profesión del Project Management en su país. Información adicional sobre José se puede encontrar en su blog: www.elcafedejoe.com o puede ser contactado en irwinfranco@yahoo.es .