

REGIONAL REPORT - ECUADOR



Perspectivas del PMI en Ecuador

Entrevista con Enrique Cappella, Mentor Regional del PMI para Latinoamérica Norte

Por Irwin J. Franco, PMP

Corresponsal Internacional para PMForum & PM World Today

Guayaquil, Ecuador



Enrique Cappella, PMP®, Mentor Regional del PMI para la región de Latinoamérica Norte, visitó recientemente Ecuador para dictar una charla organizada por la **Asociación Ecuatoriana de Directores de Proyecto**. Aprovechamos la visita de Enrique Cappella para conversar con él sobre su visión de la región y las expectativas del PMI en Ecuador.

PMWT: ¿Cuál es su función en el PMI?

EC: PMI en este momento tiene una organización por regiones. Al momento, son siete regiones. Una de de esas regiones es Latinoamérica Norte, donde está incluido Ecuador. Para cada región existe una figura que se conoce como Mentor Regional.

En mi función, como Mentor Regional, debo velar por el desarrollo de las comunidades en los diferentes países, y ser el vínculo entre las comunidades y el PMI. Para este año tengo un plan de trabajo con cada uno de los Capítulos de los países que ya están formados, y con los países que están en proceso de formación.

PMWT: ¿Cuál es el estatus de la formación del Capítulo en Ecuador?

E.C.: En Ecuador, al estar en un proceso de formación de una comunidad nueva que se conoce como *Chapter with branches*. El PMI desarrolló y aprobó este nuevo modelo hace unos cuantos meses. Es el nuevo modelo mediante el cual una comunidad puede solicitar la autorización para crear un capítulo en su geografía. Por ser un modelo nuevo estamos desarrollando una serie de elementos nuevos que requieren más soporte que si fuera un modelo consolidado.

Aquí en Ecuador hay una comunidad bastante grande de miembros del PMI, alrededor de 180, y aproximadamente 80 de ellos están vinculados con la creación del Capítulo como Socios Fundadores. Este grupo de voluntarios están realizando un trabajo muy interesante y visible para el PMI, con mucha pasión y con mucho esfuerzo para poder crear el Capítulo.

En este momento, ellos están llegando a un nivel que se llama *Gate 4*. Una vez pasen esta etapa sería denominado como *Capítulo Potencial*. Luego podrán desarrollar una serie de actividades que no pueden realizar actualmente.

PMWT: ¿Cuál es el objetivo de la visita de un representante del PMI a Ecuador?

E.C.: La razón de mi visita a Ecuador es colaborar con la comunidad para cumplir, lo antes posible, los requerimientos que establece el PMI, en este nuevo modelo, para que den la condición de Capítulo Potencial, y luego la condición de Capítulo Oficial.



Para el PMI esto es un hecho importante ya que Ecuador es una de las primeras comunidades en proceso de aprobación en este nuevo modelo.

PMWT: Con la formación del Capítulo Ecuador, ¿Cuáles serían los beneficios para la comunidad, empresa privada y estatal?

E.C.: La comunidad de Directores de Proyectos en Ecuador van a tener una serie de beneficios y oportunidades adicionales a las que tienen hoy por ser miembros (del PMI). Al momento que se reconoce una comunidad oficial en Ecuador del PMI van a tener más beneficios. Por ejemplo: bibliografía, apoyo en la certificación, apoyo en congresos nacionales, mayor visibilidad a nivel local e internacional como un ente oficial del PMI, el uso autorizado de logos oficiales; y una serie de elementos relacionados con imagen, posicionamiento y fortalecimiento de la profesión.

PMWT: ¿Qué expectativas tiene el PMI en la Región de América Latina, y específicamente en Ecuador?

E.C.: De mucho crecimiento. Yo veo un futuro muy floreciente. Hay que recordar que Dirección de Proyectos es una profesión nueva, que ha generado interés en muchos sectores. A nivel empresarial se están dando cuenta que la Dirección de Proyectos puede realmente impactar la línea final de negocio. Entonces, cada vez más las empresas hacen uso de Directores de Proyectos certificados. Hacen más uso de las metodologías. Hace más uso de las técnicas y herramientas que se han desarrollado para poder crear resultados más rápidamente.

Con la globalización, las empresas globales que se implantan en la región latinoamericana, traen esas normas, culturas y disciplinas, y empiezan a demandar localmente conocimiento, experiencia y certificación en Dirección de Proyectos. Lo anterior, está generando un boom, una demanda en servicios calificados y experimentados en Dirección de Proyectos. Esto, junto un incremento en la demanda de servicios de consultoría, de entrenamiento, de biografía, conocimientos, de afiliación a grupos de networking, de congresos, de compartir lecciones aprendidas, etc.

El PMI está viendo lo que está ocurriendo a nivel global, de forma significativa en Asia Pacífico, Medio Oriente, en E.E.U.U., y en Latino América ocurre lo mismo que a nivel mundial. Las empresas ven cada vez más impacto, y ven cada vez más la necesidad de la Dirección de Proyectos.

PMWT: De acuerdo al Foro Económico Mundial, en su Informe de Competitividad, Ecuador está en el puesto 103 de 131 países. Desde su punto de vista, ¿Cómo la adecuada Dirección de Proyectos puede contribuir a la empresa pública y privada en la mejora de competitividad?



E.C.: Creo que si contribuye por medio del logro de niveles eficientes y eficaces en las empresas. Si uno ve las estadísticas tradicionales donde el 30% de los proyectos son estancados, más del 50% de proyectos duran más del doble, donde se gasta más del doble de original, donde los productos no salen a tiempo para llegar al mercado. Entonces, lo que vemos es que la Dirección de Proyectos permite a las empresas públicas y privadas, lograr el éxito definido en términos de tiempo, costo y calidad. Si un proyecto tiene que generar un producto para salir al mercado se establece en 6 meses con un presupuesto de 500 mil dólares con determinada calidad, la Dirección de Proyectos ayuda a la empresa a conseguir esos tres elementos. Mientras las empresas comiencen a lograr esa efectividad, la competitividad individual va a incrementarse, por lo tanto, la colectiva va a mejorar y el país se va a beneficiar.



Irwin José Franco

International Correspondent – Ecuador



Irwin José Franco is a Project Manager at Image Tech, a leading web and multimedia solutions company based in Guayaquil - Ecuador. José has a B.A. in Visual Communications from Universidad San Francisco de Quito - Ecuador, and a Master degree in Project Management from Universidad La Salle, Madrid - Spain. He has more than 8 years of experience managing technological projects in the private sector. At the moment, he is working in the creation of the PMI Ecuador Chapter, and his main objective is to promote Project Management profession in his country. Additional information about José can be found at www.elcafedejoe.com or at <http://www.pmforum.org/pm%20forum%20team/index.htm#5>. Mr. Franco can be contacted at irwinfranco@yahoo.es .