

REGIONAL REPORT – PERÚ – FEBRUARY 2008

Project Management **en Perú**

*Entrevistador: José Carlos Machicao
Corresponsal PMForum & PM World Today
Lima, Perú*

Qué ocurrió con la gestión de proyectos en Perú en el 2007? Un tiempo para reenfocar.

El mejoramiento de las condiciones económicas en Perú ha retado tanto al sector público como al privado a niveles no conocidos de imaginación. Si al principio del año (2007) los agro-negocios lanzaron la economía de la costa central y la cobertura laboral, un terrible terremoto a mediados del año y la venta de compañías exitosas a fin de año, adquiridas por compañías más grandes permitieron entender que producir no es el final del camino en la ruta al desarrollo. Cómo aprender que ser un país un poco más rico todavía con niveles sorprendentes de pobreza y falta de condiciones mínimas de ciudadanía para cierto porcentaje de la población” parece ser la pregunta para Perú.

Este contexto es el que acogió el crecimiento de la gestión de proyectos en el Perú. Nuevos líderes en las actividades del PMI© en Lima, más PMP certificados, más requerimientos laborales que buscan PMP en los periódicos, más curiosidad por la gestión de proyectos y obviamente más riesgos (positivos y negativos).

Algunos de los retos más importantes hacia la gestión de proyectos que surgieron el año pasado son: (i) una mejor comprensión de qué es lo que la gestión de proyectos tiene que ver con el presente y futuro del país, (ii) la construcción de un mercado calificado para la gestión de proyectos y (iii) una relación más clara entre lo que el país necesita y aquellos campos en los cuales la gestión de proyectos puede ayudar.

Las herramientas estandarizadas de gestión de proyectos han estado activas por más de una década hasta hoy en Perú, esto debido a que instituciones como el PMI© o el Colegio de Ingenieros y entidades públicas y privadas han empezado a aplicar algunas herramientas, pero pocos trabajos se han hecho para crear algunas herramientas que incrementen el beneficios de las organizaciones de modo evidente. En muchas empresas privadas, como las compañías mineras, que han aplicado algunas herramientas particulares, tiene a muchos gerentes de segundo nivel todavía esperando una guía acerca de cómo traducir los beneficios genéricos en beneficios a su propio trabajo y esfuerzo. En el sector público, los servidores públicos están deseosos de entender más, pero quieren una orientación para saber cómo traducir los consejos

de la Extensión de Gobierno al caso Peruano. Sin embargo la mayoría de productos del mercado peruano de gestión de proyectos, está destinado a brindar cursos informativos sobre los procesos estándares y no todavía sobre la interpretación del beneficio.

Probablemente uno de los retos más duros para el 2008 es cómo explicar mejor a la comunidad (prensa, público) por qué las herramientas de gestión de proyectos y los estándares son buenos para el futuro del país, expresando los términos y definiciones peruanos.

Muchos profesionales de gestión de proyectos pueden preguntarse por qué teniendo un crecimiento sobresaliente del mercado durante el 2007, el corresponsal peruano de PM Forum dice que todavía hay muchos retos. Es porque los gerentes de proyectos en el Perú (especialmente aquellos que pertenecemos a las instituciones de promoción de la gestión de proyectos) no pudimos lograr contribuir suficientemente a tener un mejor desempeño del Gobierno y del sector privado, por ejemplo, con las víctimas del terremoto de Agosto del 2007, no pudimos ayudar a clarificar de modo suficiente el rol de los gobiernos regionales en el proceso de descentralización, no pudimos hacer crecer suficientemente el grupo profesional para influir a las grandes preguntas de la prensa y la opinión pública. Al parecer es el momento para lanzarse un reto mayor en este sentido.



Más allá de esto, el Gobierno sí fue capaz de tomar con responsabilidad la organización del Foro APEC 2008, de firmar un Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos, con Canadá y con China, de resolver problemas y conflictos de la inversión minera, de manejar con madurez y de acuerdo a procedimientos nacionales e internacionales el juicio al ex presidente Alberto Fujimori, y de promover la exploración y descubrimiento de más reservas de gas natural y petróleo. El sector privado fue capaz de exportar más, de incrementar el turismo local y extranjero, de mejorar los precios para el consumo local y de ampliar las opciones de la matriz energética, de alimentación y de servicios de mercado así como de contribuir con el gobierno en sus problemas de financiamiento, especialmente para los servicios públicos.

El problema puede ser que, como peruanos, podemos todavía aprovechar mejor el potencial de la estandarización de las herramientas de gestión organizacional de proyectos, que todavía se presenta como una oportunidad. En lugar de tener sólo iniciativas para resolver problemas focales uno a uno todo el tiempo. Necesitamos generar procedimientos de gestión que aprovechen la solución de un caso para muchos casos futuros. En mi opinión, el reto principal es explicar cómo la gestión organizacional de proyectos contribuye a construir sistemas de gestión aterrizados en la realidad peruana. Este es un tema que PM Forum explotará en adelante en artículos futuros como más expertos peruanos. Por el momento, los invitamos a continuar observando crítica y proactivamente el interesante proceso de la gestión de proyectos en el Perú.



José Carlos Machicao

Corresponsal Internacional - Perú



José Machicao, PMP, es Corresponsal Internacional para **PMForum** y **PM World Today** en Lima, Perú. El Sr. Machicao también es consultor en Gestión Organizacional de Proyectos, trabaja en el sector público y privado en Perú. Tiene un grado de Maestría en Energía en la Universidad de Cardiff, UK, y el grado de Ingeniero Mecánico de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Es miembro del Colegio de Ingenieros, el World Energy Council, la Association of Energy Engineers y del Project Management Institute (PMI®). Actualmente es Director de Educación del PMI GovSIG®. Se puede encontrar información adicional sobre José Machicao en <http://www.pmforum.org/pm%20forum%20team/index.htm#5>. José Machicao puede ser contactado en jcmachicao@gmail.com, y a través de <http://blog.pucp.edu.pe/jcmachicao>.