

## REPORTÉ REGIONAL – PERÚ – MARZO 2008



## Project Management in Perú

*Entrevistador: José Carlos Machicao  
Corresponsal Internacional de PMForum y PM World Today  
Lima, Perú*

Como es usual, tratando de analizar la realidad peruana desde el punto de vista de la gestión de proyectos, PM Forum muestra la situación de los principales proyectos actuales. Durante Febrero, el sector público peruano se concentró en el debate acerca de cómo implementar el Ministerio del Ambiente. Lo bueno es que se pudo ver mucha información acerca de los actores involucrados y sus responsabilidades en la prensa y en la opinión pública. Lo malo es que se debatió muy poco acerca del alcance del Ministerio, los indicadores de éxito y cómo, dentro de unos años, el Ministro responderá a la población acerca de qué se ha logrado.

Todavía en el sector público, se ha alcanzado logros significativos acerca de las conclusiones del juicio a Alberto Fujimori, ex presidente del Peru en los 90s. Finalmente muchas entidades públicas con diferentes puntos de vista políticos, se han puesto de acuerdo para seguir en una forma eficiente con el juicio. Todos los procesos se han seguido respetando sus pasos y se ha evitado la influencia política que eventualmente se hubiera dado. Lo bueno es que muchas responsabilidades sobre los crímenes de su régimen han sido clarificadas. Durante esta semana también otro juicio (esta vez ante la Corte Internacional de la Haya) ha empezado a discutirse las fronteras marítimas entre Perú y Chile. Este era un problema antiguo, pero actualmente se está manejando con pasión por ambos lados, pero con mucha amabilidad, respetando, entre otras cosas, la enorme cantidad de mercados y actividades de negocio entre ambos países.

El APEC, una organización encargada de promover la liberalización de mercados dentro de la Región Asia Pacífico, escogió al Perú para organizar el evento de este año. El país empezó a recibir a las delegaciones para este importante Foro. Obviamente muchos actores políticos han encontrado espacio para huelgas y protestas contra el Gobierno. Sin embargo, en general, y dado que el país goza de buenas cifras macro económicas, esta es una excelente oportunidad para rediseñar el alcance del sector público peruano, enfocándose en problemas, hasta hoy, algo ocultos.

Conectando los sectores privado y público, uno de las más importantes reservas de gas natural de Perú, Camisea, está en debate debido a las opciones de exportar el gas a Chile o México. La otra opción es reforzar el consumo interno para mantener la producción de los pozos a un

precio comercial. Muy poca información se ha manejado respecto al análisis de costo beneficio, siendo esta una de las mejores herramientas que ayudaría a tomar decisiones. Ciertamente, el problema no es la carencia de ideas acerca de los costos comerciales, sino la carencia de definiciones acerca de una visión de país. Sin visión de país, es muy difícil hacer análisis integrales de costo beneficio.

Este mes también se cumple el primer semestre desde el terremoto (reportado en PM Forum, Agosto 2007). Todavía se presentan inentendibles demoras en el proceso de construcción, baja calidad en los contratos, baja calidad en las empresas contratadas y mala organización de las entidades estatales más importantes. Sin embargo, el Alcalde de la Ciudad de Pisco le ha dado al país la pista de cómo trabajar. Ha dejado de reclamar al gobierno y ha empezado a firmar acuerdos con empresas locales de construcción, mostrando un gran liderazgo y visión de proyecto.

Algunos proyectos adicionales fueron la organización del encuentro de la Copa Davis de los partidos de tenis entre Peru y España. Desafortunadamente Perú perdió 0-5, pero el evento fue un éxito completo. Más de 5000 personas asistieron a un escenario excelentemente construido preparado para la ocasión. Un proyecto negativo fue la reacción a un derrame de petróleo en la costa norte de Peru, debido a que las responsabilidades no estuvieron claras sino hasta la segunda semana, en que se empezaron a tomar medidas concretas.

El Presidente del Capítulo de Lima del PMI fue reelegido. La lista competidora reclamó acerca de algunas demoras de información acerca del proceso electoral, pero al final todos se comprometieron a empujar por un mejor año.



## **José Carlos Machicao**

*Corresponsal Internacional - Perú*



**José Machicao**, PMP, es Corresponsal Internacional para **PMForum** y **PM World Today** en Lima, Peru. El Sr. Machicao también es consultor en Gestión Organizacional de Proyectos, trabaja en el sector público y privado en Perú. Tiene un grado de Maestría en Energía en la Universidad de Cardiff, UK, y el grado de Ingeniero Mecánico de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Es miembro del Colegio de Ingenieros, el World Energy Council, la Association of Energy Engineers y del Project Management Institute (PMI®). Actualmente es Director de Educación del PMI GovSIG®. Se puede encontrar información adicional sobre José Machicao en <http://www.pmforum.org/pm%20forum%20team/index.htm#5>. José Machicao puede ser contactado en [jcmachicao@gmail.com](mailto:jcmachicao@gmail.com), y a través de <http://blog.pucp.edu.pe/jcmachicao>.