

## REPORTÉ REGIONAL – PERÚ – FEBRUARY 2009

**Project Management in Perú**  
**REPORTE DE ENERO 2009**

*Entrevistador: José Carlos Machicao*  
*Corresponsal Internacional de PMForum y PM World Today*  
*Lima, Perú*

**NUEVOS RETOS PARA VIEJOS PROBLEMAS**

Principalmente debido a la crisis financiera mundial, los negocios peruanos de agro exportación han experimentado una desaceleración fuerte durante los últimos meses. Muchas ciudades en las que se había logrado empleo pleno años atrás, están nuevamente con desempleo. El Gobierno ha reaccionado lentamente generando un “plan anti-crisis”, pero aparentemente la poca claridad de este plan ha causado la renuncia del Ministro de Economía y Finanzas. El nuevo Ministro ha alentado medidas para una inversión pública “controlada” y algunas medidas para “mantener la actividad económica”. Pero nuevamente, la ausencia de una explicación explícita de qué visión se tiene para el país, está causando una baja confianza de la población y las industrias en el futuro del país.

Como ha sido reportado anteriormente en PMForum.com, los problemas del Peru no están vinculados a la carencia de recursos naturales y económicos, y tampoco a la carencia de recursos humanos, sino a la ausencia de una apropiada cultura de gestión. Probablemente, uno de los retos más importantes del Perú en estos días sea la urgencia de una aceleración de la curva de aprendizaje para hacer que el sector público, el sector privado y los agentes sociales, trabajen para obtener una visión común de país. La ausencia de visión es, en mi opinión, mucho peor que carecer de recursos financieros, sin embargo la prensa peruana está probablemente haciendo las preguntas incorrectas a los líderes políticos. En lugar de preguntar si hay suficiente dinero para evitar “las consecuencias” de la crisis, podríamos preguntar si hay mayor claridad en saber (si tuviéramos todo el financiamiento necesario) qué hacer con el dinero para impactar positivamente las condiciones de los ciudadanos, especialmente las condiciones de los más vulnerables. Desde el punto de vista de la gestión de proyectos, esto se refiere principalmente a los aspectos de alcance y calidad, a los cuales se les debe prestar mayor atención.

Especialmente en Lima, muchos de los proyectos de infraestructura de las municipalidades están siendo reprogramados para poder cumplir con los plazos planificados, probablemente debido a la proximidad de elecciones municipales. En el resto del país, el impacto de la reducción de exportaciones ha empezado a hacerse notorio en los recientemente crecientes negocios pequeños en la sierra, aun cuando algunos de estos negocios se han reorientado al consumo local o incluso al autoconsumo.

Acercas de las novedades institucionales, el Capítulo Peruano del PMI demoró las elecciones que estaban pensadas para noviembre del 2008, ahora están convocadas para el 19 de febrero 2009. Más tarde en Agosto del 2009 está convocado el Congreso Latinoamericano del PMI a llevarse a cabo en Perú, aunque todavía no se conoce la sede oficial, el evento está convocando a varios agentes latinoamericanos. Esperamos que esta vez la comunidad de gestión de proyectos pueda relacionar mucho más los nuevos retos del contexto económico y social a la práctica de la gestión de proyectos.

#### About the Author



#### **José Carlos Machicao**

*Corresponsal Internacional - Perú*



**José Machicao**, PMP, es Corresponsal Internacional para **PMForum** y **PM World Today** en Lima, Peru. El Sr. Machicao también es consultor en Gestión Organizacional de Proyectos, trabaja en el sector público y privado en Perú. Tiene un grado de Maestría en Energía en la Universidad de Cardiff, UK, y el grado de Ingeniero Mecánico de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Es miembro del Colegio de Ingenieros, el World Energy Council, la Association of Energy Engineers y del Project Management Institute (PMI®). Actualmente es Director de Educación del PMI GovSIG®. Se puede encontrar información adicional sobre José Machicao en <http://www.pmforum.org/pm%20forum%20team/index.htm#5>. José Machicao puede ser contactado en [jcmachicao@gmail.com](mailto:jcmachicao@gmail.com), y a través de <http://blog.pucp.edu.pe/jcmachicao>.