

## REPORTÉ REGIONAL – PERÚ – SEPTIEMBRE 2009

Project Management **in Perú**

Fin de Abril de 2009

*Entrevistador: **José Carlos Machicao****Corresponsal Internacional de PMForum y PM World Today  
Lima, Perú***La tensión entre la promoción de proyectos de alta competitividad y los proyectos de lucha contra la pobreza: Contradicción o problemas en la definición de Alcance**

Actualmente en Perú algunos proyectos de desarrollo económico están siendo definidos y dados en concesión. Del mismo modo hay una gran cantidad de protestas porque los factores sociales que dichos proyectos no están siendo tratados o están definidos erróneamente. A su vez, se están desarrollando algunos proyectos sociales.

Los indicadores de pobreza son reales y dolorosos (40% de peruanos viven en pobreza). Sin embargo las oportunidades de competir a escala internacional se están incrementando. Una de las causas es que un sector de la población piensa que es imposible realizar exportación de software o diseño de modas si los problemas básicos de todos los peruanos no están resueltos. Otro sector piensa que es imposible perder oportunidades de conectarse con los grandes mercados internacionales y por lo tanto todos los esfuerzos tienen que estar orientados a competir en el más alto nivel. Ambos puntos de vista se atacan unos a otros calificándose como insensibles o pasivos según sea el caso. Pero, ¿que debería hacer el Estado peruano como prioridad?

Este es un problema típico a resolver por medio de la gestión de portafolios. Proyectos orientados a generar competitividad tales como la inversión en expansión o creación de puertos de alto tráfico deben ser cuidadosamente valuados a fin de obtener un análisis de beneficio/costo integral considerando el impacto a lo largo de todo el territorio nacional. Así también la inversión en la explotación de recursos naturales en la Amazonía debe ser estudiada. No es posible asumir que debido a que los primero inversionistas son “de gran perfil o muy prestigiosas compañías” el resto de los inversionistas serán similares.

La inversión en la Amazonía debe alimentarse de los casos fracasados de la explotación del petróleo (ver otros artículos de PMForum acerca del mismo tema). En estos tiempos, los proyectos están relacionados a madera y gas natural. No debería ser imposible crear un conjunto de normas y procedimientos para crear formas de apoyo a la población, en busca de sistemas donde todos ganen por la explotación racional de recursos naturales. Pero, sin estas normas y procedimientos, es imposible asegurar que el ambiente sea respetado. (Ambiente entendido como un mejor contexto para la vida y no solo bajo la mirada ecológica).

Una de las tareas de los actores políticos y de los líderes técnicos es la de ayudar a pensar cual debería ser el alcance del desarrollo del Perú como nación. Este alcance debería ser claramente definido y similar a: “alcance de mínimas condiciones humanas y sociales que permitan a la sociedad peruana crecer priorizando la autonomía de desarrollo, integración social e individual y capacidad de institucionalizar una sociedad proactiva”.

Bajo este objetivo, y usando las mejores prácticas de gestión de portafolios, no debería existir contradicciones en construir un aeropuerto y desarrollar capacidades para evitar el racismo o luchar contra las inequidades de género. No debería haber problema en integrar proyectos como la explotación racional de recursos en la Amazonía y el desarrollo de las comunidades nativas.

Para mayor información acerca de proyectos en Perú visite:

- [ProInversion](#)
- [Banco Mundial](#) (Proyectos Peruanos)
- [Banco Interamericano de Desarrollo](#) (Peruvian Projects)
- [Capítulo Peruano del PMI](#)

## About the Author



### **José Carlos Machicao**

*Corresponsal Internacional - Perú*



**José Machicao**, PMP, es también es consultor en Gestión Organizacional de Proyectos, trabaja en el sector público y privado en Perú, brindando consultoría y capacitación en gestión de proyectos a diferentes sectores industriales y de gobierno. Tiene un grado de Maestría en Energía en la Universidad de Cardiff, UK, y ha completado estudios de Especialidad en Energías Renovables y Eficiencia Energética en la Universidad Nacional de Ingeniería. Tiene el grado de Ingeniero Mecánico de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Es miembro del Colegio de Ingenieros. El Sr. Machicao tiene una Certificación PMP® del PMI® y es consultor y usuario experimentado en OPM3®. Su experiencia profesional incluye 10 años de gestión de proyectos en instituciones del sector público y privado. Es autor de la metodología GOAL© y conferencista en cursos de postgrado en la Escuela de Gerencia Continental (representante de Alpha Consultoría en Perú, REP®) y otras universidades en el Perú, incluyendo el Instituto para la Calidad de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Se puede encontrar información adicional sobre José Machicao en <http://www.pmforum.org/pm%20forum%20team/index.htm#5>. José Machicao puede ser contactado en [jcmachicao@gmail.com](mailto:jcmachicao@gmail.com), y a través de <http://blog.pucp.edu.pe/jcmachicao>.