

## REGIONAL REPORT – ARGENTINA – JANUARY 2010



¿Qué esperar en Argentina 2010  
para la Profesión de Project Management?

*Por Ana María Rodríguez, MSE, PMP*

*Corresponsal Internacional para PMForum & PM World Today*

*Rosario, Argentina*

*Con la cooperación de*

*Horacio Astesiano, PMP*

2009 fue un año difícil en la Argentina, como en la mayoría de los países del mundo. Aunque los pronósticos predecían hace un año que la economía crecería un 2.6% en el 2009, el país termina el año con un leve crecimiento del 0.9% en su Producto Interno Bruto (PIB), según las Naciones Comisión Económica para América Latina y el Caribe - CEPAL<sup>1</sup>. Este fue el menor PIB en los últimos seis años de crecimiento continuo<sup>2</sup>. La crisis económica mundial con seguridad impactó en el país, y las medidas controvertidas tomadas este año por la Presidenta Sra. Cristina Fernández en contra de los intereses de las empresas privadas aumentaron el clima de incertidumbre. La inversión privada en 2009 fue casi un 10% más bajo que en el 2008. Sin embargo, el desempleo sigue siendo inferior al 10%, y hay signos de reactivación económica para el próximo año. Desde diciembre, el Congreso Nacional tiene una nueva composición con una fuerte presencia de partidos opuestos al partido presidencial. El nuevo Congreso cuenta con el apoyo de la

---

<sup>1</sup> Reporte Preliminar sobre las Economías de la región [www.eclac.org](http://www.eclac.org)

<sup>2</sup> 8.7% en el 2007 ay 6.8% en el 2008, también según la CEPAL

mayoría de los inversores, a la espera de medidas más razonables en favor de las inversiones y los incentivos a las exportaciones.

Las previsiones económicas para el 2010 incluyen un crecimiento muy bajo del PIB de la Argentina, pero con claros signos de recuperación de la recesión. Algunos proyectos que estaban en suspenso durante el año 2009 podrían reiniciar este año. 2009 fue un año duro para los proyectos, pero un buen año para el desarrollo de la profesión de dirección de proyectos. **Qué esperar para la dirección de proyectos en Argentina 2010?**

### **La dirección de proyectos en 2009:**

En 2009, las empresas en la Argentina hicieron un gran esfuerzo para evitar la reducción de personal. Se ejecutaron los proyectos que fueron necesarios para mantener los negocios o para garantizar el crecimiento de un mercado estratégico; importantes proyectos en marcha antes de la crisis y que ya se encontraban en la fase de ejecución también se mantuvieron. Dado que las operaciones se redujeron en la mayoría de las empresas, los recursos internos fueron asignados a estos proyectos. La externalización de los recursos de proyectos no fue común este año. Los proyectos ejecutados en el 2009 fueron monitoreados de cerca para evitar que mayores presupuestos o mayores riesgos de lo esperado, los gerentes de proyecto debieron garantizar la certeza en sus proyectos con el fin de mantener el nivel de inversión.

El comportamiento de la industria de la construcción en 2009, merece un análisis especial: Hubo muy pocos proyectos industriales, por lo que la industria de la construcción pesada se vio seriamente afectada. Sin embargo, la construcción de infraestructura, edificios y hoteles mantiene un importante nivel de actividad. La infraestructura ha sido apoyada por el gobierno nacional este año, como estrategia política. La construcción de edificios y hoteles es el resultado de la demanda de crecimiento, y también debido al hecho de que estas son algunas de las pocas inversiones que siguen siendo confiables en la Argentina. Los proyectos de infraestructura han demostrado hasta ahora un uso muy bajo de adecuadas prácticas de dirección de proyectos; por el otro lado, los inversores privados en la construcción están demandando más y mejor información sobre sus proyectos. Esto ha llevado a un creciente interés en las empresas constructoras por la aplicación de herramientas de dirección de proyectos como una forma de dar un mejor uso de los recursos, y sobre todo de ofrecer información adecuada a los inversores.

El Sr. Osvaldo Ucha, Presidente 2009 del Capítulo Buenos Aires Argentina de PMI sintetiza para PMForum los efectos de la crisis para la dirección de proyectos en la Argentina. Según el Sr. Ucha, "La crisis incrementa la necesidad de la eficiencia empresarial y la dirección de proyectos que se percibe cada vez más como una herramienta para aumentar la eficiencia empresarial. El comercio global requiere

herramientas de dirección de proyectos; los grandes proyectos de inversión en la Argentina son parte de una estrategia global. Las organizaciones han hecho de sus estructuras más flexibles y dinámicas, y la dirección de proyectos ha sido identificada como un elemento clave para permitir este cambio. Como resultado de toda esta situación, la visibilidad de la profesión de dirección de proyectos se ha incrementado. Su demanda en la Argentina está creciendo cada día. PMI es percibido como un centro de excelencia para la Dirección de Proyectos”.

Como complemento a las valiosas opiniones del Sr. Ucha, cabe señalar dos hechos: En primer lugar, la formación en dirección de proyectos tuvo una gran demanda en el 2009. Muchos profesionales decidieron tomar ventaja del hecho de que las cargas de trabajo se redujeron este año para obtener la formación y las certificaciones aplazadas en el pasado, en muchos casos decidieron prepararse no solo para tener más conocimientos, sino también para ser más valiosos para sus organizaciones.

En segundo lugar, es evidente que las actividades de PMI son el lugar que muchos profesionales en la Argentina eligieron para obtener sus conocimientos. El nivel de asistencia a las actividades organizadas por el Capítulo Buenos Aires Argentina a través de todas sus comunidades regionales fue mayor que nunca. Más de 20 actividades fueron desarrolladas por el capítulo en las ciudades de Buenos Aires, Mendoza, Córdoba, Rosario y San Juan. El PMI Cono Sur Tour atrajo a más de 900 profesionales en Argentina, contando los acontecimientos en Mendoza y Buenos Aires. El capítulo llegó a su hito de 400 miembros en noviembre, mostrando un crecimiento de más del 20% durante 2009<sup>3</sup>.

### ¿Qué esperar para 2010?:

**Las Previsiones económicas para el 2010 son positivas.** Según la CEPAL, la economía de Argentina crecerá un 4%, esperando un crecimiento menor que aquel para países con economías más fuertes como Brasil (5.5%), Perú (5.0%) y Chile (4.5%)<sup>4</sup>. Los analistas locales sugieren esperar un crecimiento de entre el 2 y el 4%, muy en función del nivel de las exportaciones de cereales. La industria del automóvil prevé poner en marcha proyectos aplazados, la industria del acero está considerando la reanudación de los proyectos medianos y pequeños a mediados de 2010 (después de un año 2009, con casi ningún proyecto en este sector), la industria de TI espera seguir creciendo.

---

<sup>3</sup> Para mas información sobre el excelente desempeño del capítulo Buenos Aires Argentina de PMI en el 2009

visite [http://www.pmworldtoday.net/regional\\_reports/2009/dec/Argentina.html](http://www.pmworldtoday.net/regional_reports/2009/dec/Argentina.html)

<sup>4</sup> Reporte Preliminar [www.eclac.org](http://www.eclac.org)

El siguiente gráfico muestra un escenario posible para los proyectos en el 2010 <sup>5</sup>:



El Sr. José Esterkin, presidente electo del Capítulo Buenos Aires Argentina de PMI para el año 2010 hace una buena síntesis de la situación de la dirección de proyectos en Argentina, indicando los cuatro puntos próximos que hemos percibido en 2009 y ganarán fuerza en el 2010:

1. Aumento significativo de la conciencia acerca del valor de la Dirección de Proyectos para los negocios

Grandes empresas y también las PYMEs argentinas entienden el valor, y a diferencia de algunos años atrás, piden capacitarse y reorganizarse mencionando al PMI para profesionalizar la gestión de sus proyectos.

2. Valoración de la certificación PMP.

Gran crecimiento en el sector de servicios profesionales (sobre todo IT), respondiendo a requerimientos de sus propios clientes. Gran crecimiento del grupo de profesionales que emprende el esfuerzo de certificación PMP por motivación propia y financiación personal.

3. Aumento en la creación de PMOs.

Las empresas están creando áreas organizacionales dedicadas a proyectos, en sectores técnicos y no técnicos. Los PMs están modificando los organigramas de las grandes organizaciones.

4. Organismos de gobierno entrando al mundo de la Administración de Proyectos.

Varios ministerios y secretarías de gobierno en Argentina solicitando programas extensivos e intensivos de capacitación en Administración de Proyectos, cosa que no sucedía hace 3 o 4 años.

<sup>5</sup> Artesiano Horacio. Desafíos del PM para el 2010 en Argentina. Presentación en el Cono Sur Tour de PMI- Buenos Aires, Noviembre 9 de 2009

El creciente interés en la Dirección de Proyectos está estrechamente relacionado con el crecimiento de PMI en Argentina. Más de 20 eventos ya han sido programados por PMIBA para 2010 en 5 ciudades de la Argentina. El Project Management Institute (PMI) ha autorizado recientemente la creación de un nuevo capítulo en la Argentina, en la región de Cuyo (Capítulo Cuyo), un proceso que durará de 2 años. Estos son todos los indicadores de un gran año por venir en relación al nivel de actividades de PMI en el país.

Es evidente que la toma de conciencia sobre la dirección de proyectos ha aumentado y no es un tema desconocido para la mayoría de las empresas. Las empresas poco a poco volverán a iniciar sus proyectos y los directores de proyectos deben estar preparados para hacer frente a mayor nivel de exigencia por parte de los patrocinadores <sup>3</sup>. Hay una clara necesidad de un mayor control de costes, dirección de riesgos, definición de proyectos más fuerte y mejor dirección de las expectativas de las partes interesadas. Outsourcing será una estrategia sólida para las empresas que no están dispuestos a crecer este año. Los directores de proyecto tienen que lidiar con todos estos requisitos. A finales de 2010 se espera que la economía esté de nuevo en marcha, con proyectos en marcha en la mayoría de las industrias; esto dependerá de cuestiones económicas y políticas y también del nivel de madurez de Dirección de Proyectos de cada empresa, que velará por los resultados del negocio. Este es el momento de utilizar todo nuestro conocimiento y demostrar su valor para todas las organizaciones.

*Agradecimiento especial al Sr. Osvaldo Ucha Presidente 2009 y el Sr. Jose Esterkin Presidente 2010 del Capítulo Buenos Aires Argentina de PMI por sus comentarios y el análisis de este informe regional.*

Sobre los autores:



### **Ana María Rodríguez**



Corresponsal Internacional - Argentina  
Based in Rosario Con sede en Rosario

**Ana María Rodríguez** es fundadora y gerente de ERA Project Management, en donde ofrece servicios de consultoría para la industria de la ingeniería y construcción en Rosario, Argentina. Es además profesor adjunto de Project Management en la Universidad Nacional de Rosario. Colombiana de nacimiento, Ms. Rodríguez se graduó como ingeniera civil de la Pontificia Universidad Javeriana en Bogotá, y como Master en Construction Engineering and Project Management (MSE) de la Universidad de Texas en Austin (USA). Ms. Rodríguez ha implementado mejores prácticas de Project Management y gestionado proyectos tanto en el sector gobierno como en el sector privado de la ingeniería y construcción. La Sra. Rodríguez es miembro del Board of Directors del Capítulo Buenos Aires Argentina de PMI. Es corresponsal internacional de PMForum PM y el mundo de hoy en la Argentina. Información adicional sobre Ms. Rodríguez puede encontrarse en [www.pmforum.org/pm\\_forum\\_team](http://www.pmforum.org/pm_forum_team). Ms Rodríguez puede ser contactada en [arodriguezdev@gmail.com](mailto:arodriguezdev@gmail.com) o en [www.erapm.com.ar](http://www.erapm.com.ar).



## ***Horacio Astesiano***

*Colaborador*



**Mr. Horacio Astesiano** is IT Manager Senior for Argentina and Chile at Hewlett Packard. Horacio Astesiano es Senior IT Manager para Argentina y Chile en Hewlett Packard. Mr. Astesiano holds a bachelor degree in systems, and graduate studies both in Project Management and Business Management. El Sr. Astesiano es licenciado en sistemas, y tiene estudios de posgrado tanto en Dirección de Proyectos como en Dirección de Empresas. Mr. Astesiano has served EDS (now HP) since 1991 at Project Management and Executive positions in Argentina and Chile. El Sr. Astesiano ha colaborado en EDS (ahora HP) desde 1991 en cargos de Dirección de Proyectos y posiciones ejecutivas en la Argentina y Chile. Prior to join EDS, he worked for the Inter American Development Bank as a consultant. Mr. Astesiano is an active member of PMI in Argentina, and presented his view on the challenges for the PM Profession in 2010 at the PMI Cono Sur Tour Buenos Aires on last November. Antes de unirse a EDS, trabajó para el Banco Interamericano de Desarrollo como consultor. El Sr. Astesiano es un miembro activo de PMI en Argentina, y presentó su visión sobre los retos para la Profesión de PM en 2010 en el Cono Sur de PMI Buenos Aires Tour en noviembre pasado. The main data of this presentation has been included on this report, the full presentation can be downloaded at [www.pmi.org.ar](http://www.pmi.org.ar) Los principales datos de dicha presentación se han incluido en este informe, la presentación completa se puede descargar en [www.pmi.org.ar](http://www.pmi.org.ar)

Additional information on Mr. Astesiano can be found in <http://www.linkedin.com/profile?viewProfile=&key=19585900&trk=>. Horacio Astesiano can be contacted at [horacio.astesiano@hp.com](mailto:horacio.astesiano@hp.com) Información adicional sobre el Sr. Astesiano se puede encontrar en <http://ar.linkedin.com/pub/horacio-astesiano/6/686/524> . Horacio Astesiano puede ser contactado en [horacio.astesiano@hp.com](mailto:horacio.astesiano@hp.com)