

FEATURED INTERVIEW

Entrevista a Luis Alfredo Chepote, gerente de proyectos senior, emprendedor peruano

*Entrevistador: José Carlos Machicao
Corresponsal PMForum & PM World Today*

Esta entrevista es la primera de una serie de entrevistas que PMForum y PM World Today realizará para conocer mejor a diversas personalidades de la comunidad de gestión de proyectos en el Perú. Luis Alfredo Chepote es un emprendedor peruano miembro del PMI y del PMI GovSIG. Algunos proyectos bajo su gestión han sido acreedores de premios y reconocimientos en el sector público y privado, y es hoy una de las personalidades que más combina diversas especialidades en la comunidad profesional de gestión de proyectos. Conocí a Luis Alfredo Chepote en el PMI GovSIG y hemos hecho juntos muchos proyectos de docencia y promoción de la gestión de proyectos.

PMWT: En los últimos años, 2 proyectos bajo tu gestión han recibido premios y reconocimientos por el éxito que estos alcanzaron

Luis Alfredo Chepote: Sí, en el año 2001, estuve involucrado en un proyecto de tecnologías de la información cuyo entregable final era un sistema integrado para la gestión de carga en contenedores para un importante agente marítimo en los Estados Unidos, quien decide dar a terceros el desarrollo de este complejo sistema a una empresa en el Perú. Este sistema mereció el premio de Creatividad Empresarial 2001. En el 2006, con ocasión de las Elecciones Generales Presidenciales, fui designado para implementar el proyecto Pacto Ético Electoral, una iniciativa del Jurado Nacional de Elecciones con la que obtuvimos el Premio a las Mejores Prácticas Gubernamentales otorgado por Ciudadanos al Día (www.ciudadanosaldia.org, [ver noticia](#)). Lloyd Axworthy, Jefe de la Misión de Observadores de la OEA, [recomendó replicar esta iniciativa](#) en la Región y el Secretario General de la OEA, José Miguel Insulza, reconoció como una importante iniciativa del JNE la promoción de la ética electoral a través de este proyecto.

PMWT: ¿Consideras que la gestión de proyectos tuvo que ver en la obtención de estas distinciones?

Luis Alfredo Chepote: Considero que fue un factor importante. Pero debo ser claro en señalar la necesidad de liderazgo, convicción en lo que haces y ética profesional porque eres la cabeza del equipo y el ejemplo a seguir. En mi formación universitaria como bachiller en Ciencias de la Computación en el Colegio de Negocios de la Florida Atlantic University (1986) en el plan de estudios no se tenía cursos relacionados a la gestión de proyectos. Tampoco en el MBA de Esan www.esan.edu.pe (1994), rico en muchos conceptos y



herramientas, pero sin llevar a desarrollar capacidades de gestión de proyectos que si encontré en cursos de especialización (Gerencia de Proyectos de Sistemas de Información – ESAN) donde autores como Sprague, Pressman, Rakos entre otros fueron señalándome un norte más claro. Es a partir del Premio a la Creatividad Empresarial 2001 con el proyecto WTS (World Trade System) que tengo la necesidad de buscar mejores prácticas para la gestión de proyectos porque la metodología de SSL (sangre, sudor y lágrimas) resultaba costosa tanto en lo económico como en lo emocional. Es claro que es el PMBOK el que incide de manera importante en los siguientes proyectos que desarrollo incluyendo el Pacto Ético Electoral.

PMWT: ¿Cuáles son los proyectos más importantes en los que has participado durante estos años y cómo te ha ayudado la gestión de proyectos?

Luis Alfredo Chepote: He tenido la suerte de participar en proyectos en entornos muy diferentes. El de tecnologías de información presentó un escenario de equipos geográficamente distribuidos, combina 2 o más culturas (tanto sociales como organizacionales) que demanda de mucha especialización, concentración y coordinación entre los miembros del equipo de desarrollo; y también, el equipo del cliente. Es claro que el proyecto WTS me ha brindado innumerables experiencias que he podido aplicarlas posteriormente en otros ambientes.

Otro proyecto en el que he participado y que ha tenido un resultado muy importante es el Plan de Implementación de la Justicia Comercial en el Perú. Una necesidad que nace del Poder Judicial pero que involucra a diferentes actores como el USAID y la Sociedad Civil. Aquí, el escenario es diferente pues se trabaja dentro de una institución del sector público y con la agencia de cooperación internacional cada una con ciertas normas y procedimientos que demandan una fina coordinación bajo un presupuesto restringido y un calendario inflexible. Este modelo de Justicia Comercial, implementado en su primera fase el 2005 es considerado en la actualidad como un modelo a seguir en la administración de justicia del país.



En la actualidad, estoy participando de un proyecto para crear una reserva natural en la selva alta del Perú. Este proyecto tiene entre sus características temas que a nivel personal considero importantes. La conservación y estudio de nuestras zonas naturales, el desarrollo sostenible de las comunidades aledañas generando oportunidades laborales y desarrollo económico y por que no, generando riqueza para los inversionistas.

PMWT: También te has dedicado a la docencia. ¿Cómo definirías tu interés por la docencia?

Luis Alfredo Chepote: Gracias a la invitación que me hiciera un colega para dictar en la Pontificia Universidad Católica del Perú, he podido desarrollar mi interés de relacionarme

académicamente con profesionales interesados en la gestión de proyectos. Además de enriquecedora, esta experiencia me ha permitido conocer el gran interés que hay en el Perú por adquirir ventajas competitivas como herramienta para el desarrollo profesional de los participantes. Asimismo, compartir experiencias y expectativas, lo que resulta tremendamente enriquecedor para el docente.

Por otro lado, he tenido la oportunidad de trabajar en talleres de capacitación organizados por el Ministerio de Energía y Minas y Grupo Técnico de Coordinación Interinstitucional - GTCI Camisea para el personal de los gobiernos locales y regionales que me han permitido llevar mi experiencia y las mejores practicas del PMI a diversas regiones del país donde se reclama la transferencia de capacidades que ayuden a la mejor administración de los recursos públicos.

Espero que en el futuro próximo pueda seguir trabajando en difundir las mejores practicas de gestión de proyectos y claro esta, poder ayudar a consolidar, a través de estas mejores practicas, cuadros profesionales que lleven adelante proyectos exitosos y se conviertan en los verdaderos agentes del cambio.

PMWT: Te dedicas también a diversas actividades como voluntario. ¿Qué tipo de actividades haces y cómo te sirve la gestión de proyectos?

Luis Alfredo Chepote: En la actualidad tengo participacion en 2 asociaciones que me interesa apoyar: AGESAN y PMI GovSIG Lima-Perú. Como VP de la Asociacion de Gaduados de Esan quiero desarrollando más y mejores servicios a los cerca de 1000 asociados. Como MBA de Esan, me interesa que la asociacion tenga en el equipo de gestión (el consejo directivo) una mentalidad proactiva y de búsqueda de nuevos esquemas para atraer la activa participacion de los asociados. Queremos construir la red más grande de MBAs en el país. Mi experiencia y conocimiento de gestión de proyectos es una herramienta que me ayuda a definir metas, desarrollar estrategias cumplir en el tiempo con estos objetivos.

En el GovSIG quiero ayudar a que nuestros funcionarios públicos estén dotados de las mejores herramientas para que su función de atender las necesidades de la población pueda ser optima aprovechando así los escasos recursos que tiene el Estado para enfrentar la demanda de una gran cantidad de peruanos que no cuenta con los servicios básicos indispensables para su desarrollo.

PMWT: ¿Qué perspectivas le ves en general a la gestión de proyectos en el Perú?

Luis Alfredo Chepote: Creo que vivimos en una era de mucha competencia en el sector privado y muchas deficiencias o limitaciones en el sector público peruano. No me preocupa el sector privado pues considero que este tiene sus propios incentivos y mecanismos para fortalecer sus capacidades siendo una de ellas la optimización de sus recursos, elemento claramente asociado a una buena gestión de proyectos.

Es el sector público el que debe recibir una mayor atención. Creo que no solo es el tema de capacidades sino también de continuidad en los cuadros técnicos de las entidades públicas. Una extraña política de desarrollo profesional nos priva a todos los peruanos de contar con servidores públicos altamente capacitados. No creo que se pueda alcanzar desarrollo económico sostenible si no existen las capacidades profesionales para una adecuada redistribución de la riqueza.

PMWT: ¿Cómo te definirías ahora como profesional?

Luis Alfredo Chepote: Como un profesional que siempre está en permanente búsqueda de un espacio donde poder aportar y aprender. Para ser una persona que encuentra imprescindible que para ser un buen líder, se tiene que partir de sólidos principios éticos y morales. Un convencido que los proyectos exitosos son gestionados por personas convencidas de los beneficios del mismo y de su capacidad para contagiar a otros este sentimiento. Una persona agradecida por las muestras de respeto y afecto de los alumnos al término de una clase ante el esfuerzo desplegado para transmitir el conocimiento.



Jose Machicao
Corresponsal Internacional, Lma Peru



Jose Machicao, PMP, es Corresponsal Internacional para www.pmforum.org en Lima, Peru. El Sr. Machicao también es consultor en Gestión Organizacional de Proyectos, trabaja en el sector público y privado en Perú. Tiene un grado de Maestría en Energía en la Universidad de Cardiff, UK, y el grado de Ingeniero Mecánico de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Es miembro del Colegio de Ingenieros, el World Energy Council, la Association of Energy Engineers y del Project Management Institute (PMI®). Actualmente es Director de Educación del PMI GovSIG®. Se puede encontrar información adicional sobre José Machicao en <http://www.pmforum.org/pm%20forum%20team/index.htm#5>. José Machicao puede ser contactado en jcmachicao@gmail.com, y a través de <http://blog.pucp.edu.pe/jcmachicao>.