

PM WORLD TODAY – ENTREVISTA – APRIL 2008**Entrevista al Ing. Osvaldo Ucha
Presidente de PMI Buenos Aires**

Por: Ana Maria Rodríguez

International Correspondent for PM World Today in Argentina

En Diciembre del año 2007 el capítulo Buenos Aires del Project Management Institute (PMIBA) renovó sus autoridades y enfrenta el año 2008 con grandes desafíos: la transformación del capítulo hacia un capítulo con sucursales (*branches*), y además la evaluación de los resultados de su trabajo por PMI. Osvaldo Ucha, Presidente de PMIBA, cuenta a PM World Today cómo enfrenta estos desafíos y cuáles son sus expectativas para su gestión.

PM World Today: Que proyectos tiene para desarrollar durante su gestión en PMIBA



Osvaldo Ucha: Para este año 2008, el proyecto más desafiante que se nos presenta como Capítulo es la transformación a Capítulo con Branches, de acuerdo a las nuevas políticas de PMI, y cuyo primer componente está propuesto que sea el Branch Mendoza. A la par, se están gestando nuevas comunidades en Córdoba y Rosario, que pretendemos se sumen a la estructura de Branches posteriormente.

Otros proyectos, sumamente trascendentes para la vida del Capítulo, son la realización de nuestras Jornadas Argentinas de Project Management que vienen sucediéndose ininterrumpidamente desde el 2000; la participación en el Congreso Tour Cono Sur de PMI a los cuales queremos devolverles un protagonismo que tuvieron en años anteriores. Además, mantener la tendencia de crecimiento en cuanto a calidad y cantidad de participantes de las reuniones de miembros, que en el 2007 alcanzaron una cantidad notable de asistentes. Por último y no menos importante, la renovación de nuestra página Web, y conseguir la emisión regular de un Newsletter del Capítulo.

PMWT: Cuéntenos un poco de la experiencia de transformación del Chapter Buenos Aires hacia un Chapter con Branches. Cómo surge este proyecto? Cuales son las expectativas? Los desafíos? Que apoyo recibe PMIBA de PMI para este proceso?

OU: El proyecto de transformación surge de un viejo sueño, personalmente nacido allá por el 2002, de poder ampliar el alcance del Capítulo a nivel nacional federalizándolo para dar cabida a miembros de la comunidad de Project

Managers que viven y actúan en ámbitos muy diferentes al de la Capital Federal, en donde se creó el Capítulo en 1996 como proceso lógico en cuanto al grado de concentración de empresas y por lo tanto de PMs. Estos PMs del país muchas veces se conocen en Congresos Internacionales, al no tener un lugar común dentro del propio país.



La idea de promover a PMIBA a ser una organización nacional fue madurando, y fue evidente la necesidad de generar organizaciones regionales que dieran contención a las necesidades de cada lugar en particular, pero sin perder el objetivo de agrupar y no de dividir.

La primer experiencia piloto de regionalización de la actividad de PMIBA fue la realización en el año 2004, de las Jornadas Anuales de PMIBA en la Ciudad de Mendoza, dentro de la Universidad Nacional de Cuyo (UNCU). Esta experiencia fue completamente exitosa, gracias a la organización de profesionales de la Maestría en Calidad y

Gestión de Empresas de la Facultad de Ingeniería quienes se comprometieron completamente con la actividad .

Esta primera experiencia regional fue consolidada cuando PMI decide la transformación de las comunidades de Capítulos a Capítulos con Branches, fue instrumento que necesitábamos para concretar ese sueño de expandir el trabajo hacia el interior de Argentina.

Las expectativas de transformación hacia un capítulo con Branches son, fundamentalmente, las de crear un ámbito único, a nivel nacional, que contenga y enriquezca la acción de individuos con intereses en la disciplina de la Dirección de Proyectos, dando cabida a intereses comunes y también a otros completamente diversos, en función de las realidades sociales y económicas de cada región. Esperamos que nos una lo que tenemos en común, y que podamos manejar autónomamente nuestras diferencias.

Los desafíos que se nos plantean son los lógicos en cuanto a una organización y sus integrantes que están en una etapa piloto; sabemos lo que queremos (o al menos eso creemos la mayor parte del tiempo) y estamos aprendiendo a accionar para lograr esos objetivos. Diversidad, ciertos intereses encontrados, distintas expectativas, nos hacen tener que manejanos con extremo cuidado y prudencia, para unir y no dividir.

PMI nos brinda totalmente su apoyo, compartiendo con nosotros experiencias desarrolladas en otros lugares, y trabajando juntos en este proceso que es nuevo, o casi, para todos nosotros.

PMWT: Hasta el momento como ha sido la experiencia de trabajo de las branches en formación?

OU: La experiencia de trabajo es hasta el momento muy dinámica y motivadora, cambiante, con las complejidades que tiene el tratar de alinear intereses diversos tras un único vector director que es la expresión de la visión de la organización, a la vez que contemplando la necesidad de autonomía de cada uno de los componentes en cuanto a acciones, necesidades y expectativas.

Buscar la concreción de un objetivo común tratando de congeniar diferentes posturas, criterios y formas de trabajo de gente con la cual se tiene contacto personal esporádico debido a la distancia, agrega un ingrediente especial, del cual todos estamos aprendiendo y obteniendo experiencia.

Por supuesto que han surgido y surgen desaveniencias y conflictos, pero el superar las diferencias en pos del objetivo común es el desafío.

PMWT: Sabemos que PMIBA será evaluado este año por PMI utilizando una Balanced Scorecard. Esta será una experiencia piloto para PMI. Cuales son sus expectativas ante esta iniciativa?

OU: Las expectativas respecto a la evaluación, pasan por dos aspectos fundamentales:

- a) Planificar y realizar el trabajo de manera eficiente
- b) Definir los indicadores correctos (que es nuestra tarea) para poder medir de manera eficiente el trabajo realizado

Todos los miembros del Board de PMIBA estamos satisfechos e ilusionados en llevar adelante en el capítulo una práctica profesional que aceptamos como necesaria en el ámbito de nuestra especialidad, aunque somos conscientes que la medición de la eficiencia en Organizaciones de Voluntarios no siguen los parámetros y estándares que utilizamos normalmente en ámbitos en donde la rentabilidad es el objetivo.

PMWT: Que ofrece PMIBA a los Project Managers de Argentina?

OU: PMIBA ofrece un ámbito de reunión y comunicación para compartir experiencias y enriquecerse, recibiendo y brindando conocimiento e información, conociendo personas, métodos y prácticas profesionales de todas las áreas de negocios, en torno a la disciplina del Project Management.

PMWT: Por ultimo, como ha sido su experiencia de trabajo voluntario en PMIBA? Las mayores satisfacciones? Los mayores anhelos?

OU: La experiencia ha sido totalmente enriquecedora aún con sus altos y bajos, ya que hubo y habrá momentos de frustración y fracasos, sobre todo en función del aprendizaje de trabajar en una Organización Sin Fines de Lucro, con Voluntarios, en donde las reglas y conductas son muy diferentes a las que existen en una organización comercial.

Sin duda la mayor satisfacción es la cantidad y calidad de gente que he conocido, sobre todo, compartiendo experiencia en Congresos y Reuniones. El

mayor anhelo es ver concretado a PMI "Argentina" como una realidad, símbolo de un mercado maduro que ha aceptado a nuestra disciplina de Dirección de Proyectos como un estándar de trabajo

Sobre Osvaldo Ucha:

Ing. Civil. Cofundador en 1992 y Director Técnico de MetaControl Argentina S.A, una empresa dedicada a brindar soluciones en Project Management. Representante (PAR) de Primavera Systems, Inc. (USA) en Argentina, Bolivia, Uruguay y Paraguay desde 1992 a la fecha. El Ing. Ucha ha colaborado como Consultor en Project Management y como Ejecutivo en la implementación y operación de Sistemas Integrados de Gestión (Primavera software) para importantes proyectos en NASA - Planta Nuclear Atucha II), ERICSSON , CARGILL SA, BHSA, CPC S.A., HOCHTIEF S.A., IECSA S.A., INECO S.A., J. MINETTI S.A., LOMA NEGRA S.A., MACKENZIE HILL , SADE S.A. , TECHINT S.A. , TGN S.A. entre otros. El Ing. Ucha también ha participado de numerosas actividades de capacitación en Project Management, a lo largo de Latinoamérica. Es miembro de PMI BA desde el año 2000, actual Presidente del Capítulo, habiendo colaborado como Vicepresidente y Prosecretario en años anteriores. También ha sido expositor de los congresos de PMI en Argentina, Chile, Venezuela, Uruguay. Para más información sobre sus actividades: www.metacontrol.com.ar



Ana Maria Rodriguez

Corresponsal Internacional - Argentina



Ana María Rodríguez es Corresponsal Internacional de **PMForum** y **PM World Today** en Argentina. Ms. Rodriguez es Consultora en Project Management para la industria de la ingeniería y construcción en Rosario, Argentina, y profesor adjunto de Project Management en la Universidad Nacional de Rosario. Colombiana de nacimiento, Ms. Rodríguez se graduó como ingeniera civil de la Pontificia Universidad Javeriana en Bogotá, y como Master en Construction Engineering and Project Management (MSE) de la Universidad de Texas en Austin (USA). Ms. Rodríguez ha implementado mejores prácticas de Project Management y gestionado proyectos tanto en el sector gobierno como en el sector privado de la ingeniería y construcción. Ms. Rodríguez es también una miembro activo de PMI en Argentina. Información adicional sobre Ms. Rodríguez puede encontrarse en www.pmforum.org/pmforum/team. Ms Rodríguez puede ser contactada en arodriguezdev@gmail.com